



UCSC

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025

CUENTA ANUAL **PERIODO 2024**

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE
LA SANTÍSIMA CONCEPCIÓN

CAMPUS SAN ANDRÉS



Facultad de Ciencias



Facultad de Derecho



Facultad de Educación



Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas



Facultad de Ingeniería



Facultad de Medicina



Facultad de Comunicación, Historia y Ciencias Sociales



Facultad de Estudios Teológicos y Filosofía



Instituto Tecnológico Sede Chillán



Instituto Tecnológico Sede Talcahuano



Instituto Tecnológico Sede Cañete



Instituto Tecnológico Sede Los Ángeles



UNIDOS POR LA **EXCELENCIA** PROCESO DE ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

CONTENIDOS

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025



**Introducción
y contexto**



**Avances
en Desafíos
Estratégicos**



Desafíos



**Palabras
Finales**



INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO



CONSEJO DE RECTORES DE
LAS UNIVERSIDADES CHILENAS



CRUCH
Biobío · Ñuble





CIFRAS



INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO

CIFRAS UCSC

34 | UCSC
AÑOS | 1991 / 2025

ADMISIÓN TOTAL

+6.000
estudiantes

COMUNIDAD DE

+16.000
estudiantes UCSC

+70%
estudiantes
con gratuidad

+90%
estudiantes
proviene del
Biobío y Ñuble





INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO

CIFRAS UCSC

34 | UCSC
AÑOS | 1991 / 2025



+2.700
nuevos titulados
y graduados en 2024

+42.000 titulados y graduados





INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO

CIFRAS UCSC

34 | UCSC
AÑOS | 1991 / 2025



+1.100
Académicos y
Administrativos





INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO

OFERTA ACADÉMICA

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025





INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO

RANKINGS

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025

LATIN AMERICA UNIVERSITY RANKINGS 2024

TIMES HIGHER
EDUCATION



Latin America
University
Rankings 2024

POSICIÓN 90
EN 2023



+26

posición
64
EN 2024

A NIVEL
LATAM

45.5 PUNTOS
EN 2023



+10.2

55.7
puntos
EN 2024

CATEGORÍA
ENTORNO DE
INVESTIGACIÓN

POSICIÓN 18
EN 2023



+7

posición
11
EN 2024

A NIVEL
NACIONAL

25.4 PUNTOS
EN 2023



+8.6

34
puntos
EN 2024

CATEGORÍA
ENSEÑANZA



World University
Rankings 2024
Young

**RANKING
TIMES HIGHER
EDUCATION**

“Young University
Ranking 2024”

LUGAR

9

A NIVEL
NACIONAL

LUGAR

13

A NIVEL
LATINOAMERICANO



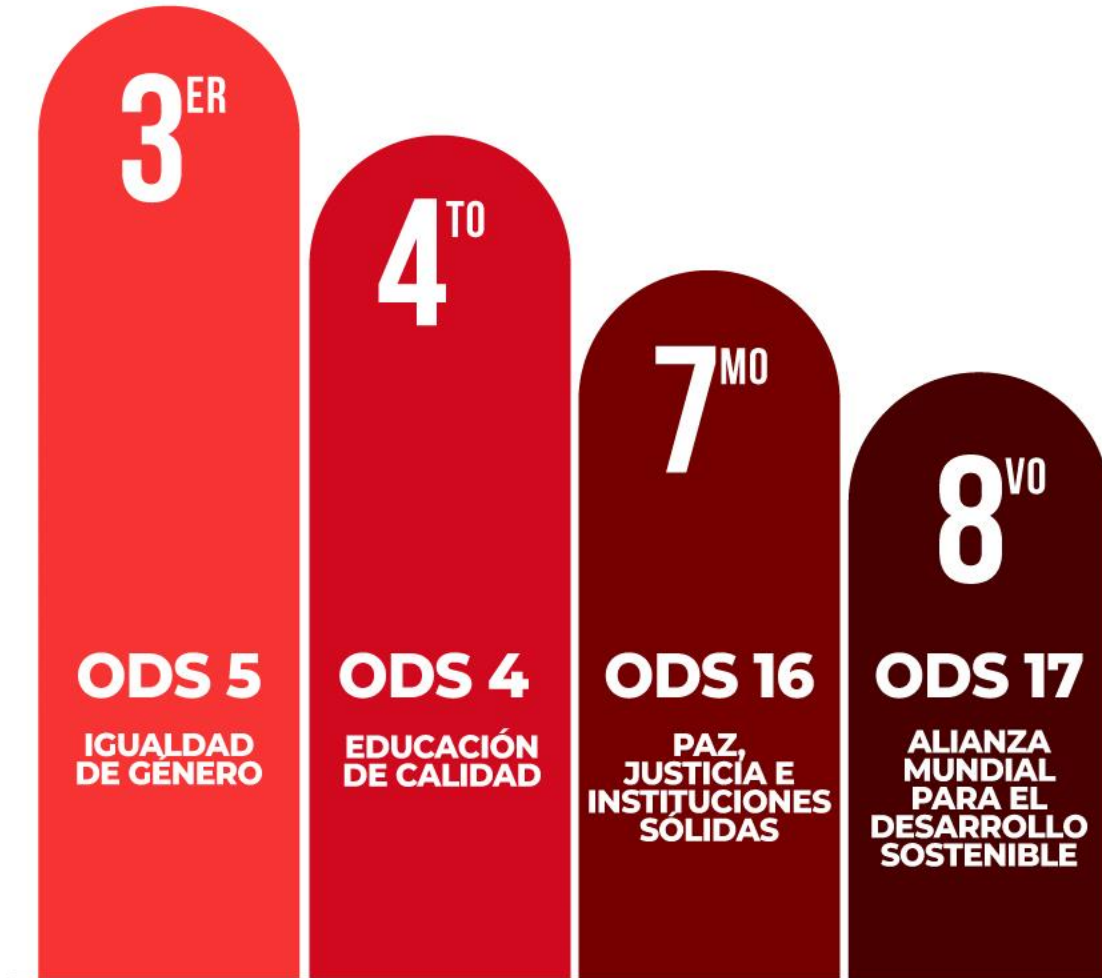
INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO

RANKINGS

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025



**RANKING DE
IMPACTO 2024 THE**
POSICIÓN DE UCSC
A NIVEL NACIONAL





INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO

RANKINGS

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025

SCIMAGO INSTITUTIONS RANKINGS 2024



SCIMAGO
INSTITUTIONS
RANKINGS

POSICIONAMIENTO NACIONAL



ÁREA
**Business,
Management
and Accounting**

posición
5
DE 19



ÁREA
**Space and
Planetary
Science**

posición
8
DE 18

POSICIONAMIENTO LATINOAMERICANO



ÁREA
**Space and
Planetary
Science**

posición
11



INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO

RANKINGS

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025



PREMIO A LA INNOVACIÓN 2024 CPC

CATEGORÍA
“Gran Empresa
/ Institución”



CENTRO DE
Energía
UCSC



INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO

RANKINGS

34 | UCSC
AÑOS | 1991 / 2025

CATEGORÍA
**Grandes
Empresas**



2º LUGAR
EN CHILE EN
**Mejores
Organizaciones
para Integrar la
Vida Personal
y el Trabajo**



AVANCES EN DESAFÍOS ESTRATÉGICOS



**IDENTIDAD
CATÓLICA**



DOCENCIA



**INVESTIGACIÓN
E INNOVACIÓN**



**VINCULACIÓN
CON EL MEDIO**



CALIDAD



**GESTIÓN
INSTITUCIONAL**



DESAFÍOS ESTRATÉGICOS

34 | UCSC
AÑOS | 1991 / 2025



**IDENTIDAD
CATÓLICA**

Nombramientos



Mons. Sergio Pérez de Arce
Gran Canciller UCSC



Mons. Bernardo Álvarez
Vice Gran Canciller UCSC



+90%
Índice de
Identidad Católica
de Trabajadores



78%
Índice de
Identidad Católica
de Estudiantes



Inicio Sistema de Fortalecimiento de la Identidad Católica



Iniciativas para el fortalecimiento de la Identidad Católica



Taller de Identidad en el Programa de Inducción a la Vida Universitaria



Fondo de Investigación de la Identidad Católica 2024

Iniciativas para el fortalecimiento de la Identidad Católica



Coloquio “La importancia de la ética aplicada las universidades católicas” impartido por el Dr. Juan Larraín, Director del Instituto de Éticas Aplicadas UC.

Cursos y encuentros para fortalecer la identidad



Ampliación de Alianzas Externas



Convenio con la Universidad Pontificia de México



Trabajo formativo en la Diócesis de Chillán



Actividades y cursos junto a Fundación Mujer Levántate



Audiencia de Rectores con el Papa Francisco



VI Encuentro de la Red de Comunicación ODUCA



Conferencia Centenario FIUC



Unidad

Sello

cambia su
denominación a

Unidad

Identidad

Católica

+250
voluntarios
participaron de las
acciones de Pastoral



FUNDACION
LAS ROSAS



PROTECTORA DE LA INFANCIA
Leonor Mascayano



Fundación
Ciudad del Niño
Ricardo Espinosa



fundación
MUJER
LEVANTATE



HOGAR
DE CRISTO

Sacramentos



Mes de la Solidaridad



15.400 almuerzos
durante el año



Navidad con Sentido





DESAFÍOS ESTRATÉGICOS

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025



DOCENCIA

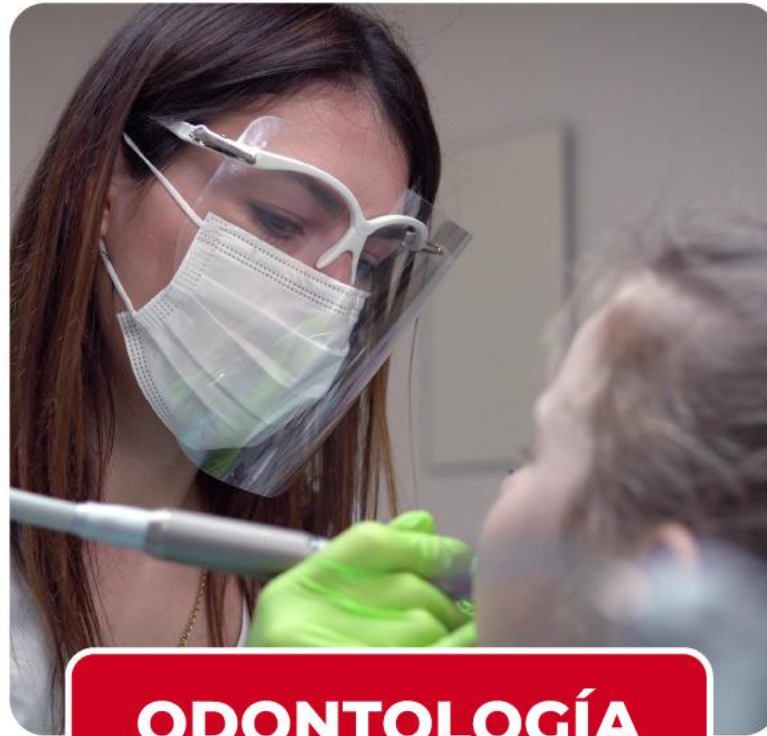




SE CREARON LAS CARRERAS



ARQUITECTURA



ODONTOLOGÍA

SE RENOVARON PLANES DE ESTUDIO DE OCHO CARRERAS

- Ingeniería Civil
- Ingeniería Civil Informática
- Ingeniería Civil Industrial
- Ingeniería Civil Eléctrica
- Medicina
- Programa de Formación Pedagógica
- Técnico Universitario en Logística
- Técnico Universitario en Refrigeración y Climatización Industrial.



Inicio de Modalidad Online



**SE IMPLEMENTARON
6 PROGRAMAS
EN ESTAS MODALIDADES**

- **Psicología**
Facultad de Comunicación,
Historia y Ciencias Sociales
- **Ingeniería Civil Industrial**
Facultad de Ingeniería
- **Ingeniería Comercial**
- **Contador Auditor**
Facultad de Ciencias
Económicas y Administrativas
- **Ingeniería de Ejecución Industrial**
- **Ingeniería de Ejecución en
Administración de Empresas**
Instituto Tecnológico



Postgrado



CREACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMAS

- Magíster en Teología y Filosofía
- Magíster en Derecho Laboral, Asesoría y Litigación Laboral
- Magíster en Intervención Social con Niños y Niñas



RENOVACIÓN CURRICULAR

- Especialidad Médica en Traumatología

**OFERTA DE POSTGRADO AUMENTÓ A
35 programas**



Inicio del Doctorado en Inteligencia Artificial en Consorcio, con los primeros 11 estudiantes



Fortalecimiento de una propuesta formativa competitiva y pertinente

REFUERZO DE VÍNCULOS



IGLESIA DE CONCEPCIÓN
CHILE



PDI

POLICÍA DE INVESTIGACIONES
DE CHILE



Servicio Nacional
de Protección
Especializada
a la Niñez y
Adolescencia

Ministerio de
Desarrollo Social
y Familia

22
nuevos
programas de
Formación
Continua

+50
cursos de
capacitación
impartidos

+1.000 personas
formadas



CREACIÓN DE LA **Dirección de Acompañamiento Académico al Estudiante (DAAES)**



**Inducción a la
Vida Universitaria**



**Acompañamiento
Académico y
Psicoeducativo**



**Inclusión
Estudiantil**



Programa de Acceso a la Educación Superior (PACE)



28

establecimientos
educacionales del
Biobío y Ñuble

BENEFICIANDO A

+4.800

estudiantes de tercero
y cuarto medio



Programa de Acceso a la Educación Superior (PACE)



10 años / PACE UCSC

+40.000 estudiantes beneficiados



Programa de Inducción a la Vida Universitaria (PINVU)

+3.600

estudiantes de pregrado
con licenciatura y
carreras técnicas

PARTICIPACIÓN DE

+6.100

estudiantes en
las actividades





Inclusión Estudiantil

ACOMPañAMIENTO
INTEGRAL A

175

estudiantes
con discapacidad

25

actividades

443

participantes

Actualización Política de Inclusión Institucional

ABORDAJE DE TEMAS RELACIONADOS CON:

- 1 Acceso equitativo a oportunidades y recursos.
- 2 Diversidad en contextos educativos, sociales y/o laborales.
- 3 Prevención de la discriminación hacia grupos en situación de desventaja.
- 4 Inclusión de grupos minoritarios, tales como:
 - Diversidad étnica y cultural.
 - Personas migrantes.
 - Personas en situación de discapacidad.
 - Otros grupos con vulnerabilidades similares.



ADJUDICACIÓN FONDO CONCURSABLE SENADIS

proyecto destinado a la
**inclusión de estudiantes con
discapacidad**



IMPLEMENTACIÓN MODELO ESCALONADO DE ATENCIÓN EN SALUD MENTAL UCSC



+10.900
ATENCIONES EN

- Enfermería
- Dental
- Nutrición
- Medicina
- Psicología
- Psiquiatría
- Trabajo Social



Deporte Estudiantil

1º

LUGAR
REGIONAL Y
NACIONAL

FÚTBOL FEMENINO



1º

LUGAR
REGIONAL

VÓLEIBOL FEMENINO



2º

LUGAR
REGIONAL

BÁSQUETBOL VARONES



2º

LUGAR
REGIONAL

BÁSQUETBOL FEMENINO



3º

LUGAR
REGIONAL

VÓLEIBOL VARONES



1º

LUGAR

FÚTBOL Y FUTSAL



TENIS DE MESA





Centro de Innovación y Desarrollo Docente

607

académicos
y docentes
capacitados

20

proyectos FAD
impulsados

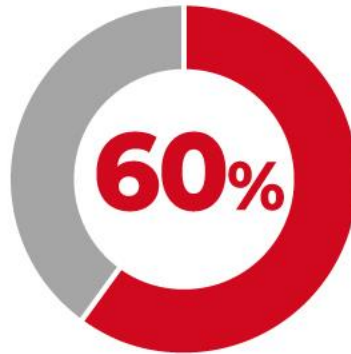




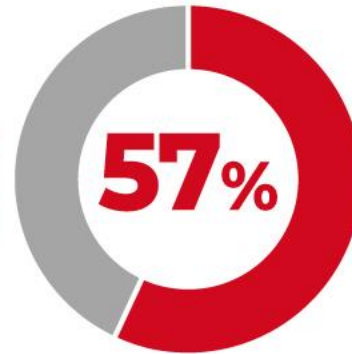
**Encuesta de
Experiencia de
Aprendizaje en
el Aula**

+1.300
académicos
y docentes
evaluados

**EVALUACIONES EN CATEGORÍA
“BUENO” Y “MUY BUENO”**



**DOCENTES
PART TIME**



**DOCENTES Y
ACADÉMICOS
DE PLANTA**





Proceso Ordinario de Categorización Académica

94
promovidos
en total

4
promovidos
a la categoría
**profesor
titular**

55
promovidos
a la categoría
**profesor
asociado**

35
promovidos
a la categoría
**profesor
asistente**



Sistema de Bibliotecas



Se implementó
OpenAthens



119.000

accesos a las
bases de datos



560.000

ebooks



61.000

revistas académicas

Se implementó
catálogo en línea
"Locate"



DESAFÍOS ESTRATÉGICOS

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025



INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN





544

Artículos
en Scopus

378

Artículos
en WoS

93

Artículos
en SciELO

15

Comité
Editorial

33

Erih Plus

+100

Capítulos
de libros

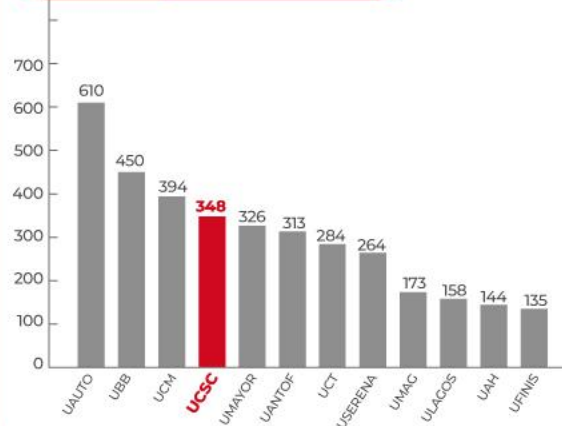


DESAFÍOS ESTRATÉGICOS / INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025

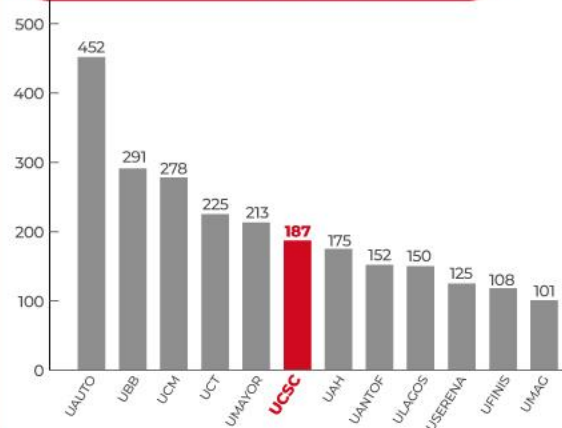
WoS

IES ACREDITADAS
5 AÑOS + I



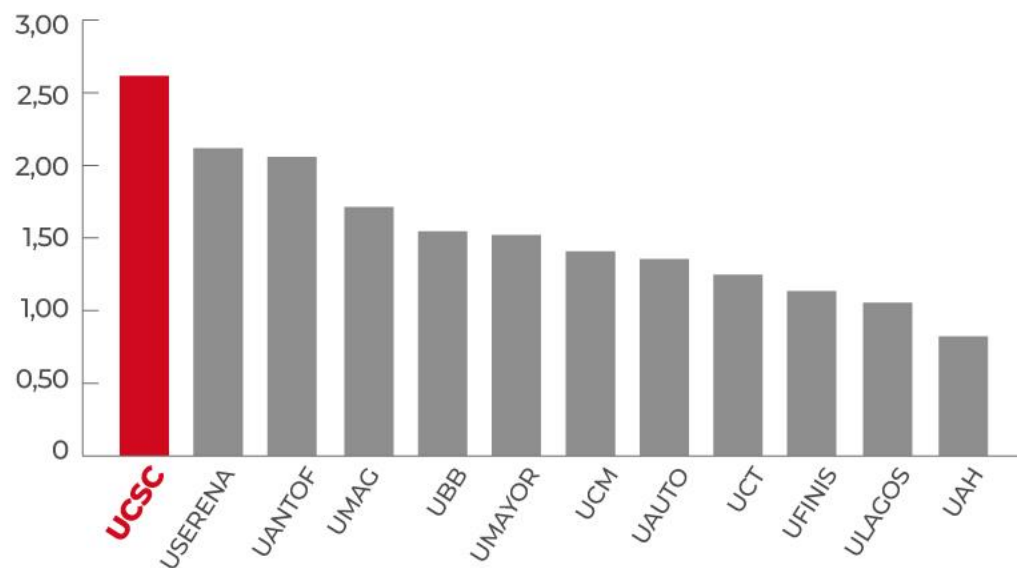
JCE Doctor

IES ACREDITADAS
5 AÑOS + I



Productividad

IES ACREDITADAS
5 AÑOS + I



UCSC
destaca en

**nature
INDEX**

entre las

**10
MEJORES**



42 proyectos externos de
**investigación fundamental
y cooperación internacional**

+MM\$3.000

10

**Fondecyt
principal**

9

**Fondecyt
secundaria**

4

**Fondecyt
Iniciación**

3

**Fondecyt
Postdoctorado**

4

**Otros
concursos
ANID**

2

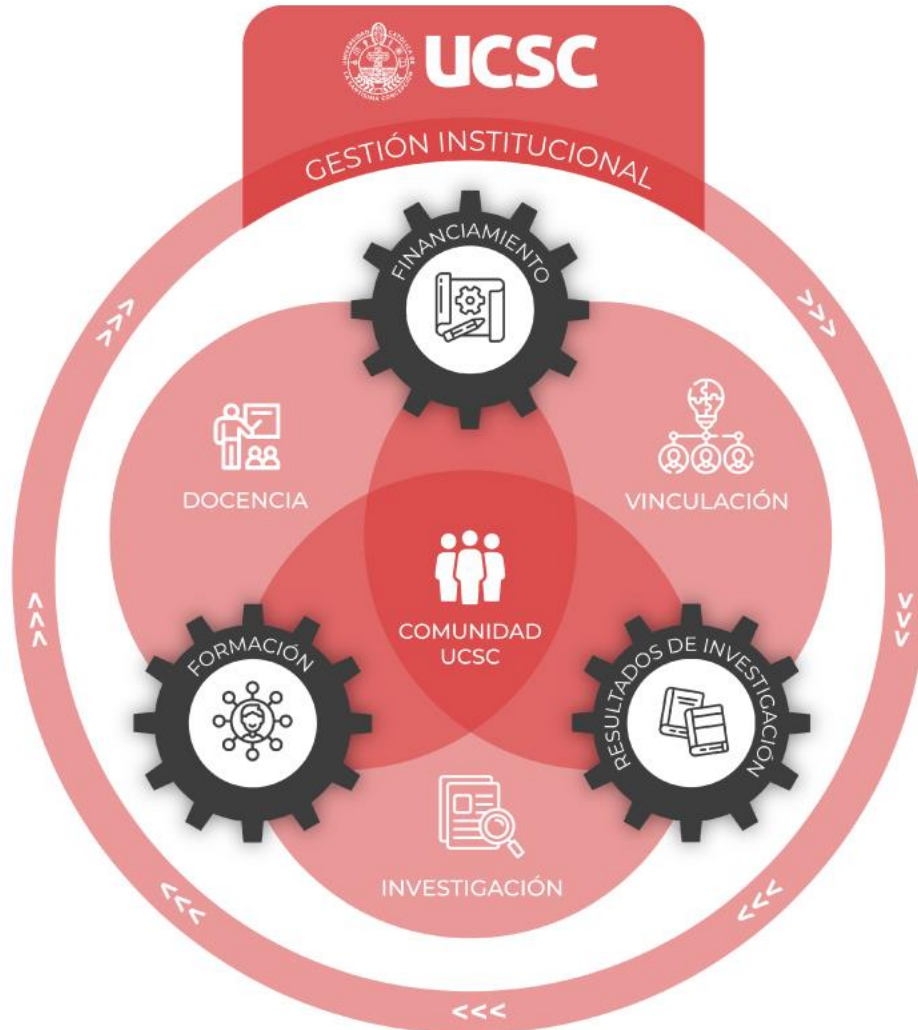
Erasmus

10

Otros

Inició su Funcionamiento Primera Planta de H₂V instalada en una universidad en Chile





SE PROMULGARON

**Modelo de Gestión
de la Investigación**

**Reglamento de Semilleros
de Investigación**



SE REGISTRARON LOS PRIMEROS
11 semilleros



SE ESTABLECIERON
**Mentorías Académicas
de Investigación**

3
ÁREAS
PRIORITARIAS



Desarrollo
Costero
Sustentable



Energía



Educación
y Desarrollo
en Contexto de
Vulnerabilidad

10
GRUPO
INICIAL

6
ÁREAS
EMERGENTES



Ciencias
Económicas
y Administrativas



Matemáticas
y Físicas
Aplicadas



Ciencias
Jurídicas



Salud



Recursos
Hídricos



Ciencias
del Deporte

10
GRUPO
CONSOLIDADO

3
CENTROS



CENTRO DE
Energía
UCSC



Centro de Investigación en
CIBAS
Biodiversidad y Ambientes Sustentables



Ciede | UCSC
CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN EDUCACIÓN Y DESARROLLO
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE LA SANTÍSIMA CONCEPCIÓN

11
SEMILLEROS DE
INVESTIGACIÓN

+4
NUEVOS
DOCTORADOS



Propiedad Intelectual y Transferencia Tecnológica



4

nuevas
patentes
en 2024

24

patentes
en total



11

nuevos
derechos
de autor

88

obras
registradas
desde 2015



**Creación
de Bactech**
Empresa de
Base Científica
Tecnológica (EBCT)

Innovador método
biológico para degradar
contaminantes
químicos provenientes
de efluentes
industriales.

22

tecnologías
protegidas
vía patentes
en 2024

4

nuevas licencias a
entidades externas



12

iniciativas de investigación
aplicada, innovación y
emprendimiento con
financiamiento externo

APALANCADO

+MM\$600

7

contratos tecnológicos
formalizados con empresas

+MM\$133

86

nuevos emprendedores
en proceso de incubación

8

emprendimientos externos
patrocinados por CORFO

+MM\$163



23

proyectos
internos de
innovación con
financiamiento
interno

MONTO TOTAL
ASIGNADO

+MM\$47

APOYADOS EN
COLABORACIÓN CON:



Liderazgo pionero en Chile, del **modelo de carrera académica de la UCSC** basado en productos de innovación.



ADJUDICACIÓN FONDO I+D+i UNIVERSITARIO TERRITORIAL (FIUT)

Ministerio de Ciencia, Tecnología,
Conocimiento e Innovación.

Somos la **primera**
universidad pública no
estatal y **segunda** con
**MAYOR PUNTAJE
EN ADJUDICACIÓN
DE FONDOS FIUT
2024**



DESAFÍOS ESTRATÉGICOS

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025

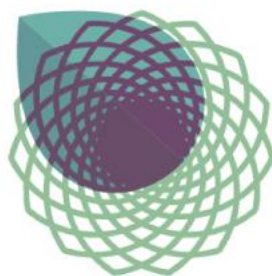


VINCULACIÓN CON EL MEDIO





Reporte y Evaluación de la Sustentabilidad en Instituciones de Educación Superior (RESIES)

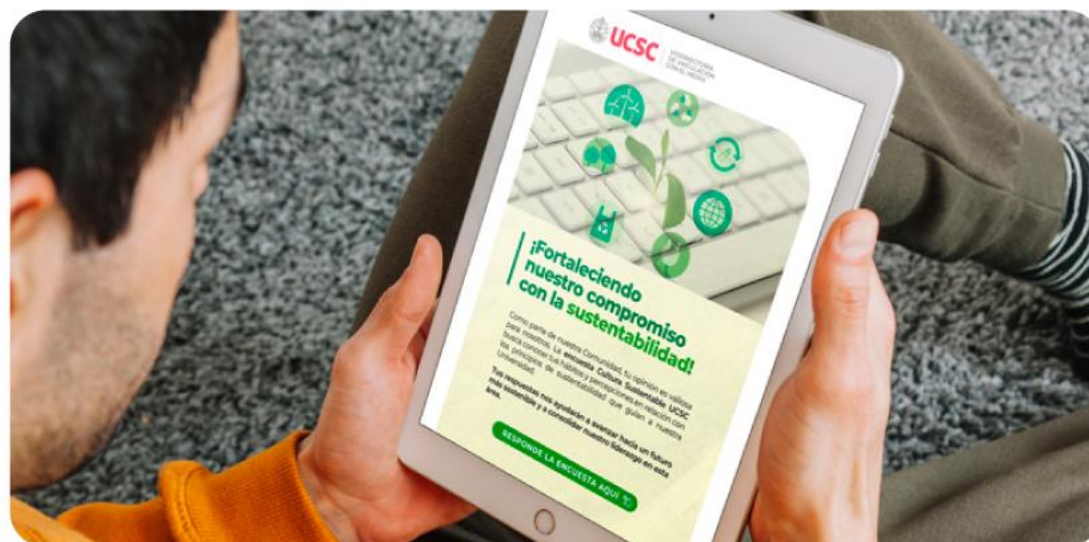


**Red Campus
Sustentable**
Educación para la Sustentabilidad

POSICIONÓ A LA UNIVERSIDAD EN

NIVEL DE **TRANSFORMACIÓN**

+13,5 puntos
que el 2023





Fondo Concursable de Vinculación

11
proyectos

21
académicos

71
estudiantes

7
funcionarios





DESAFÍOS ESTRATÉGICOS / VINCULACIÓN CON EL MEDIO

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025



CIENTÍFICO - TECNOLÓGICO
NUCLEO | **UCSC**
PARA EL DESARROLLO COSTERO SUSTENTABLE

74
estudiantes

15
académicos

26
actividades

300
participantes





Proyecto USC2195
NÚCLEO SOCIAL | **UCSC**
FORTALECIMIENTO DE LOS MECANISMOS DE VINCULACIÓN
BIDIRECCIONAL A TRAVÉS DEL VOLUNTARIADO, LA INNOVACIÓN
SOCIAL Y EL APRENDIZAJE SERVICIO



“Impulsando la relación Universidad/Empresa mediante una vinculación bidireccional que permita potenciar el capital humano Técnico-Profesional en las regiones del Biobío y Ñuble”

+MM\$320



Primera
piedra
**Centro de
Vinculación
Turística y
Gastronómico
Intercultural
Poyewün**



Cooperación nacional e internacional

54
convenios

41
nacionales

13
internacionales





Movilidad Estudiantil



 **Internacionalización
del Pregrado**





Internacionalización del Postgrado

FINANCIAMIENTO DE

**9 becas de movilidad
académica internacional**

Pasantías en América Latina,
Norteamérica y Europa

FINANCIAMIENTO INSTITUCIONAL

**15 estudiantes asistieron a
eventos internacionales**

**INTERNACIONALIZACIÓN
TRANSVERSAL EN LA UCSC**

ENFRENTANDO LOS NUEVOS DESAFÍOS



Empleabilidad y Egresados

DESARROLLO DE
Talleres, charlas,
desayunos, cursos,
encuentros laborales
y actividades de
networking



5

encuentros Alumni
desarrollados por
distintas facultades

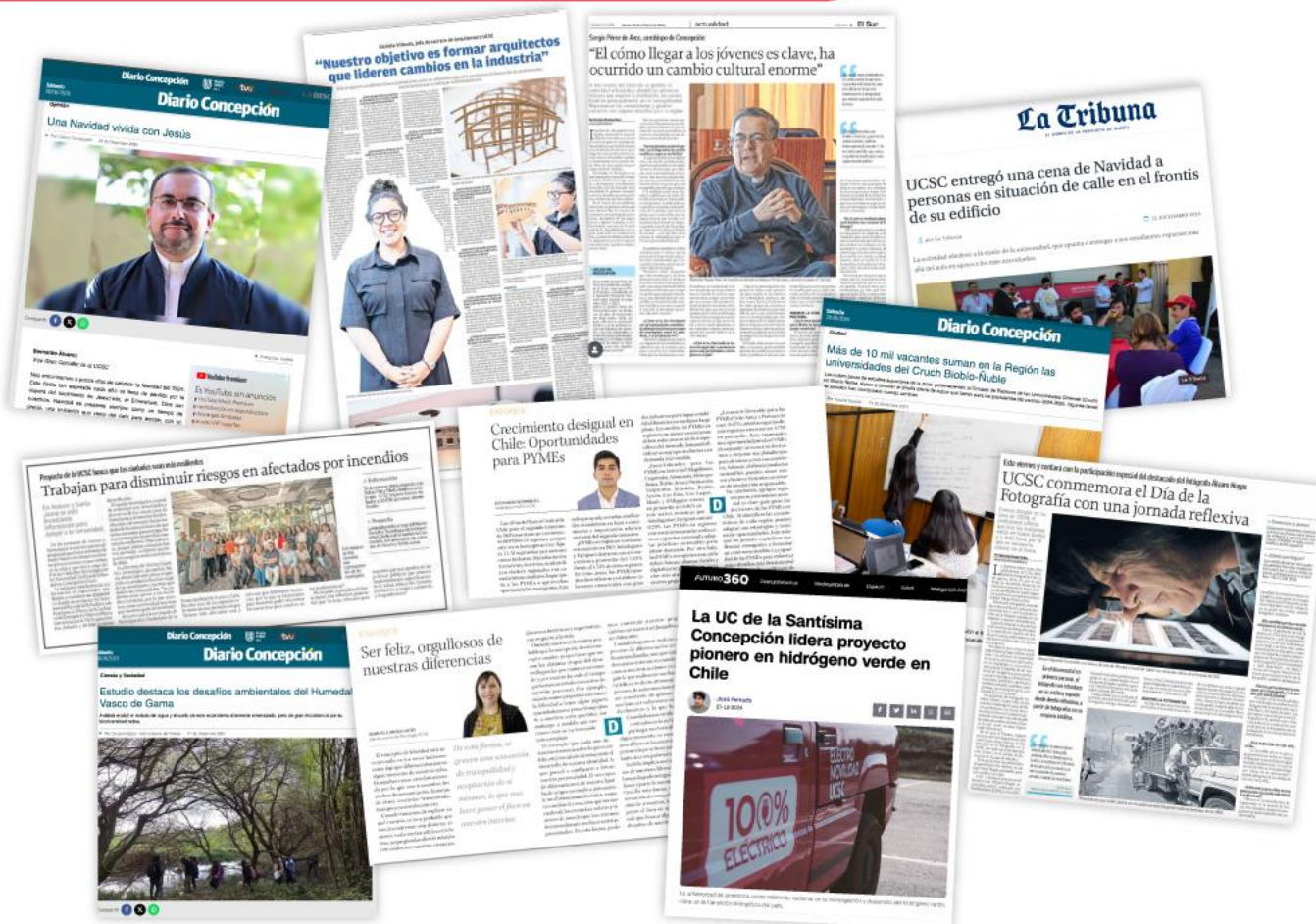




DESAFÍOS ESTRATÉGICOS / VINCULACIÓN CON EL MEDIO

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025

PRESENCIA EN MEDIOS



+2.700
apariciones directas
no pagadas

+6.200
menciones espontáneas
en medios

VALORIZADAS EN MÁS DE

+MM\$10
de acuerdo con
empresa Conecta
Media

Creación del Centro de Debate y Análisis Público





Cultura

+180
actividades culturales
+13.000
personas





Ediciones UCSC

LUGAR
13 ranking de
publicaciones de
libros entre 44
universidades
chilenas

(Cámara Chilena del Libro)





Unidades prestadoras de servicios



+50
empresas
atendidas a
nivel nacional

+1.200
ensayos de
toxicidad

+1.500
análisis de
agua y riles

Clientes: Empresas
Arauco, Minera
Escondida, pesqueras



Proyecto Hub
Logístico Ñuble

+30
empresas
capacitadas

+80
entrevistas y
reuniones
estratégicas

Apoyo a diseño de
máster plan y atracción
de inversiones.



Convenios con FONASA
y Bienestar Servicio
Salud Talcahuano

+4.500
prestaciones
de salud

36
pacientes de
lista de espera
atendidos

+700
estudiantes
beneficiados con
prácticas clínicas



130
asesorías
y contratos
tecnológicos

Proyectos en:

- Atacama
- Biobío
- Ñuble
- Los Ríos

**Seminarios de
vinculación**
Universidad –
Empresa



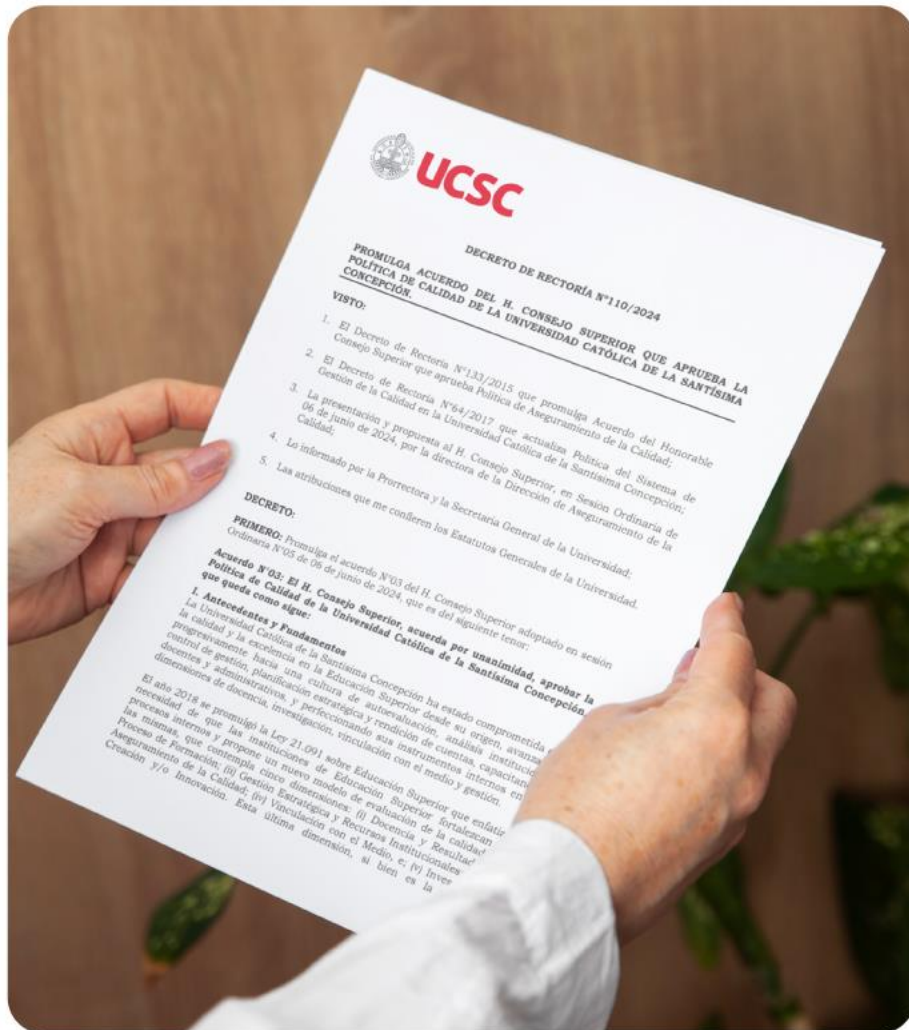
DESAFÍOS ESTRATÉGICOS

34 | UCSC
AÑOS | 1991 / 2025



CALIDAD





Actualización de la Política de Calidad



Declara **la calidad** como parte fundamental del quehacer en la **búsqueda constante de la excelencia.**



La calidad es **responsabilidad de todas y todos** los integrantes de la Comunidad Universitaria.



Se asume de forma:

- Transversal
- Transparente
- Participativa



PREGRADO

5
AÑOS

- Carrera de Educación de Párvulos

POSTGRADO

3
AÑOS

- Doctorado en Derecho
- Doctorado en Ingeniería

5
AÑOS

- Magíster en Ciencias Biomédicas

7
AÑOS

- Magíster en Ecología Marina



**Acreditación
carreras de
pregrado y
programas
de postgrado**



100%

**Especialidades
Médicas acreditadas**

PRIMERA
UNIVERSIDAD EN CHILE
EN LOGRAR DICHA META



100%

Carreras de Pregrado con
acreditación obligatoria



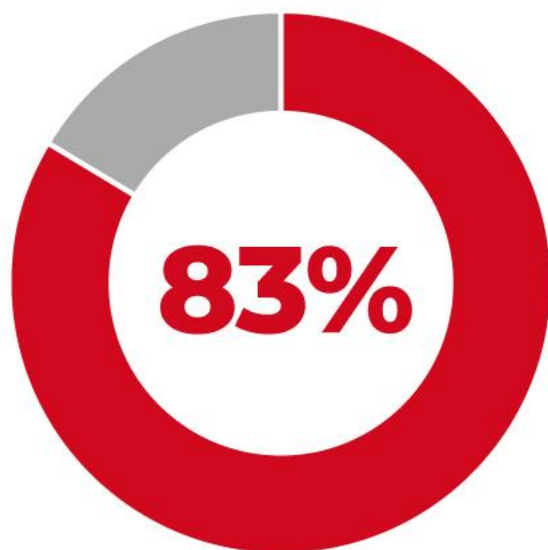
88%

Programas de Postgrados
obligatorios acreditados

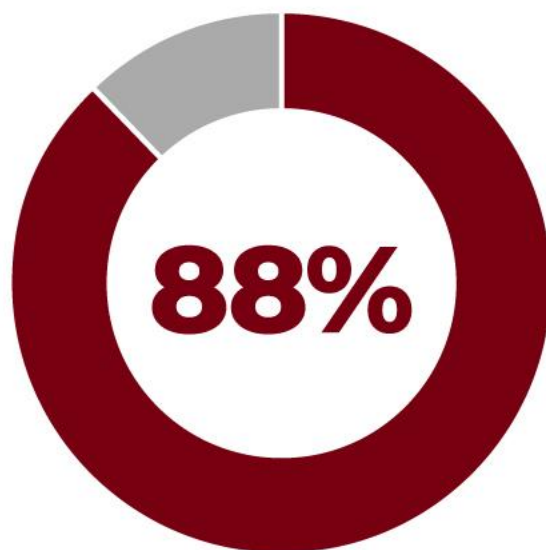


**Certificación nacional e
internacional de Derecho**

7 años



grado de avance
en postgrado



grado de avance
en pregrado

**Sistema
Interno de
Aseguramiento
de la Calidad**
para todas las
carreras y
programas



Acompañamiento y Asesoría a Direcciones Institucionales

- ✓ Apoyo en el **modelamiento y estandarización** de procesos.
- ✓ **Mantenimiento y actualización** de la base documental de respaldo.
- ✓ Trabajo colaborativo en el **desarrollo de procedimientos y manuales**.
- ✓ Enfoque en la correcta **transferencia de normativa y lineamientos** institucionales.

AVANCES AL CIERRE DEL PERÍODO:



16 de 20
direcciones
integradas al
sistema



Inicio del VI Proceso de Acreditación Institucional





DESAFÍOS ESTRATÉGICOS

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025



GESTIÓN INSTITUCIONAL



Ombuds UCSC



Académica
Norma Pradenas León

ROL EN LA UCSC

Su tarea es **contribuir a la solución de conflictos** tomando como principios la

- ✓ **CONFIDENCIALIDAD**
- ✓ **IMPARCIALIDAD**
- ✓ **INDEPENDENCIA E**
- ✓ **INFORMALIDAD**

222 acciones
realizadas
en 2024



Reestructuración Contraloría Interna



✓ Contratación y fortalecimiento del capital humano

✓ Ejecución de un Plan Anual de Auditoría Interna

✓ **125** observaciones y recomendaciones



Avances en Equidad de Género

Implementación, de manera **sistemática y transversal**, de nuestra Política de Género.

120 actividades
en **materias**
de **género**



AJUSTES ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



- Nueva estructura del **Instituto Tecnológico**



- Creación de la **Dirección de Admisión y Difusión**



- Dirección de Admisión y Registro Académico pasa a **Dirección de Registro Académico**



- Creación de la **Dirección de Acompañamiento Académico del Estudiante**



- Reestructuración de la **Dirección de Gestión de Estratégica**



- Se establece misión y cambio de estructura en la **Dirección de Pastoral**



Fortalecimiento Gestión Administrativa

+400 **trabajadores** participaron en actividades orientadas al bienestar y salud mental.

+300 **atenciones** Programa de Salud Mental



82% **Índice Clima Laboral**



91% **participación del proceso de evaluación** de desempeño administrativo en 2024



65% **trabajadores evaluados "Sobresaliente"** en Proceso de Desempeño Administrativo en 2024



14 **becas** de perfeccionamiento administrativo al 2024



501 **cursos de capacitación** realizados



825 **personas capacitadas**



Inicio del proceso de Fortalecimiento de la Cultura Organizacional





Comités Paritarios de Higiene y Seguridad





37
proyectos de
tecnologías de la
información (TI)
en apoyo a los procesos
institucionales





**Plan de
Inversiones
+MM\$3.200**



**Plaza Cubierta
del Estudiante**



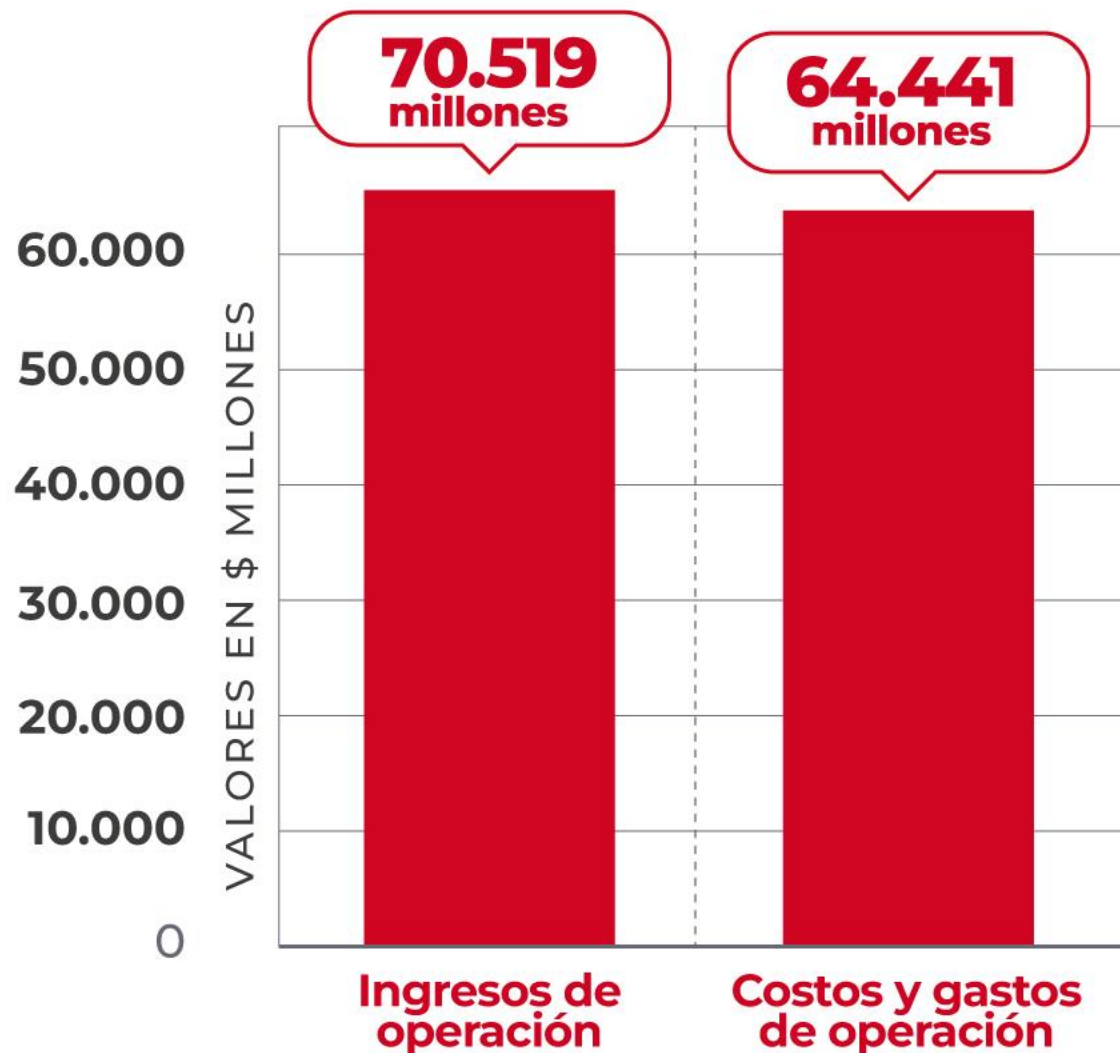
**Salas de clases y de estudio
Campus Clínico Chillán**



**Mantenimiento del Jardín y
Sala Cuna Sagrada Familia**



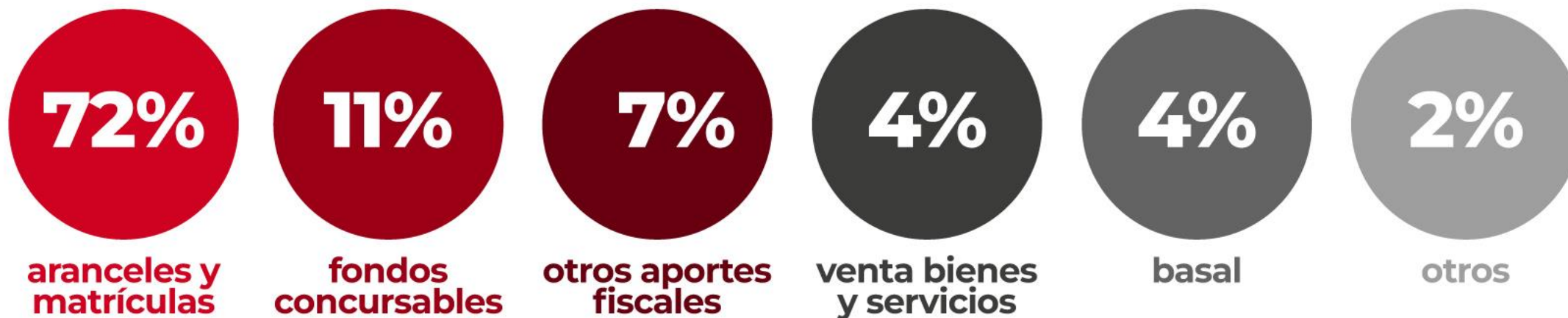
**Modernización
Auditorio San Mateo**



Estado de Resultados 2024



Estructura de Ingresos 2024



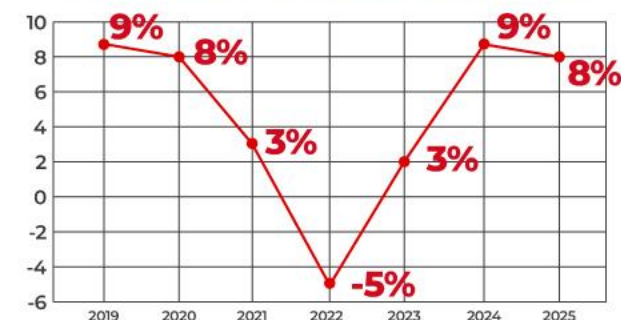


Resultados Financieros de la UCSC

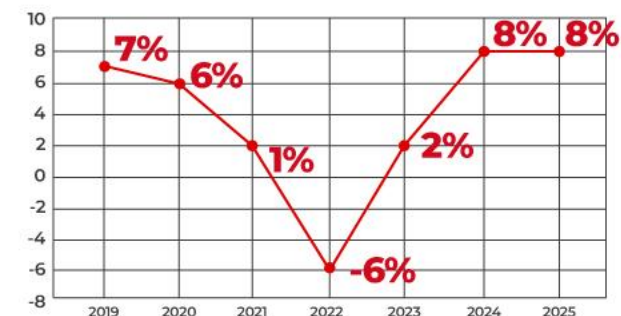
	Real 2022	Real 2023	Real 2024	Ppto 2025
Ingresos	54.578	63.865	70.519	78.184
Aranceles de Pregrado	37.351	42.828	50.178	54.555
Otros	17.227	21.037	20.341	23.629
Costos	-57.820	-62.321	-65.097	-71.967
Personal	-37.581	-41.179	-41.850	-45.949
Gastos Generales	-15.718	-16.301	-16.520	-19.719
Otros Gastos	-4.521	-4.841	-6.727	-6.299
Resultado después de Impuesto	-3.242	1.544	5.422	6.217
Resultado Operacional	-2.838	1.615	6.078	6.549
EBITDA	83	4.744	9.264	9.844
Caja UCSC	4.152	7.545	16.081	5.482
Caja Proyectos	14.279	12.149	8.522	4.084

*Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortization
Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización

MARGEN OPERACIONAL

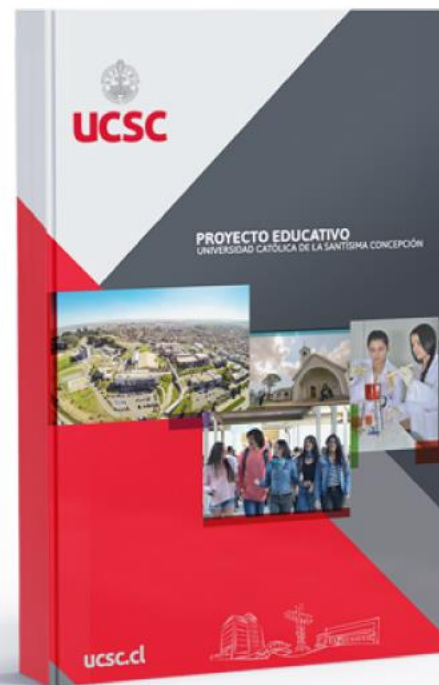
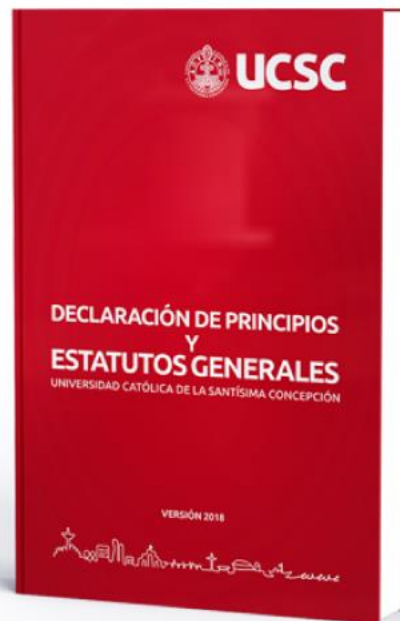


MARGEN NETO



9.264
millones
EBITDA





UNIDOS  **POR LA**
EXCELENCIA
PROCESO DE ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

**Edificio de Aulas y
Servicios Estudiantiles**



**Edificio UCSC
en Chillán**



**Clínica Odontológica
en Sector Valech**



**Gimnasio del Campus
San Andrés**



**Plan de
Inversiones
MM\$68.000**

Segunda etapa de proyecto FIUT



Contribuir al desarrollo regional



Fortalecer las capacidades en I+D+i



Promover la innovación y el emprendimiento



Enriquecer la colaboración entre las Universidades



Mantener nuestra estrategia de modelos de incentivo



Estructura de centros, grupos y semilleros



Áreas emergentes y prioritarias



Avanzar en decisiones estratégicas





PALABRAS FINALES



PALABRAS FINALES

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025



FES

Financiamiento
para la Educación
Superior

*Proyecto de Ley sujeto a aprobación del Congreso Nacional



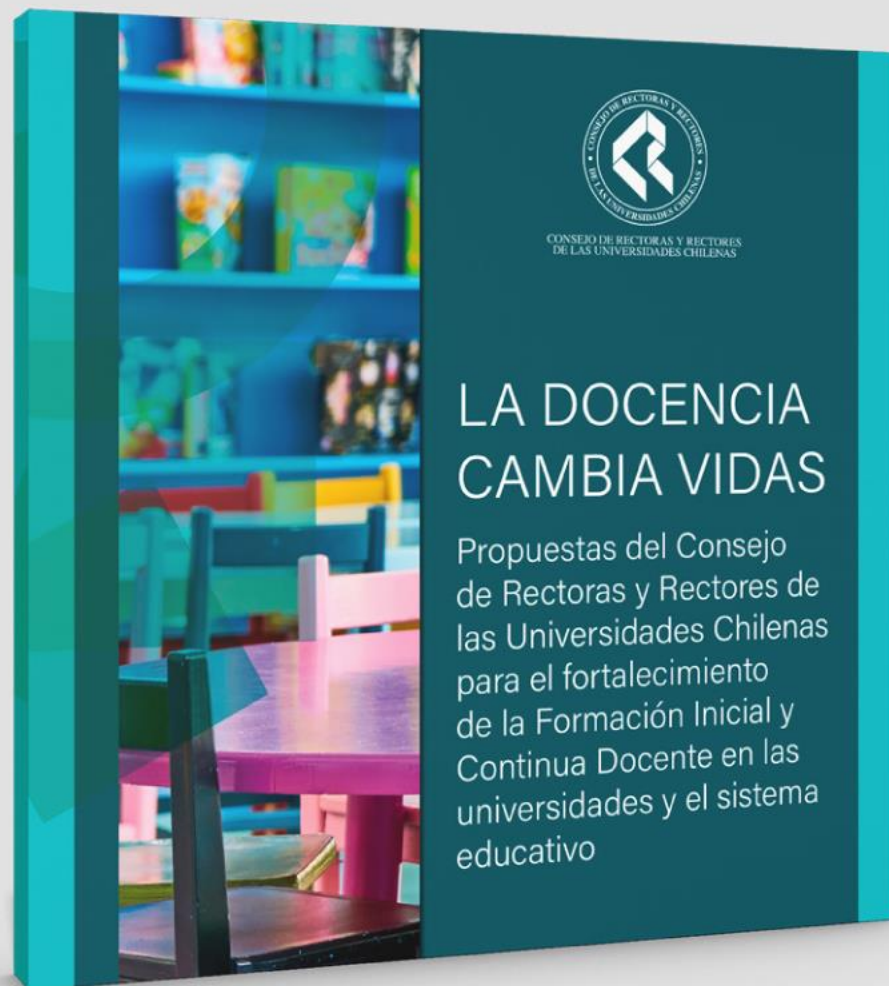
Consejo de Rectores
de las Universidades Chilenas
JUNIO 2025



PALABRAS FINALES

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025





DOCUMENTO
DISPONIBLE EN
consejoderectores.cl



PALABRAS FINALES

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025







CUENTA ANUAL **PERIODO 2024**

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE
LA SANTÍSIMA CONCEPCIÓN

RECONOCIMIENTO AÑOS DE SERVICIO

RECONOCIMIENTO IDENTIDAD CATÓLICA UCSC

RECONOCIMIENTO PROFESORA EMÉRITA

RECONOCIMIENTO PROFESOR TITULAR

ANIVERSARIO INSTITUCIONAL

34 | **UCSC**
AÑOS | 1991 / 2025