



**UNIVERSIDAD CATOLICA
DE LA SANTISIMA CONCEPCION
SECRETARIA GENERAL**

DECRETO DE RECTORÍA N°10/2025

PROMULGA ACUERDO DEL HONORABLE CONSEJO SUPERIOR QUE APRUEBA INDICADORES DE LA POLÍTICA FINANCIERA DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE LA SANTÍSIMA CONCEPCIÓN.

VISTO:

1. El Decreto de Rectoría N°227/2019 de 11 de noviembre de 2019 que aprueba la Política Financiera de la Universidad;
2. El Decreto de Rectoría N°118/2020 que promulga Acuerdo del Honorable Consejo Superior que Aprueba Indicadores de la Política Financiera de la Universidad;
3. La propuesta al H. Consejo Superior, en el punto N°4 de la Sesión Ordinaria N°01 de 09 de enero de 2025, por el Vicerrector de Administración y Finanzas Sr. Carlos Sobarzo Caamaño y el director de la Dirección de Finanzas, Sr. Juan Pablo Parra Herrera;
4. El acuerdo N°02 del H. Consejo Superior adoptado en Sesión Ordinaria N°01 de 09 de enero de 2025;
5. Lo informado por la Secretaria General de la Universidad;
6. Las atribuciones que me confieren los Estatutos Generales de la Universidad.

DECRETO:

PRIMERO: Promulga acuerdo N°02 del H. Consejo Superior adoptado en Sesión Ordinaria N°01 de 09 de enero de 2025 que, por unanimidad, aprobó actualizar los Indicadores de la Política Financiera en parte de sus metas e incorporar otros indicadores.

SEGUNDO: Las actualizaciones aprobadas son:

1. Modificar la meta de los siguientes indicadores:

- Apalancamiento Financiero, de un $\leq 0,7$ a $\leq 0,6$.
- Relación EBITDA/Ingresos Ord., desde un $\geq 14\%$ a $\geq 12\%$.
- Margen Operacional, desde un $\geq 9\%$ a $\geq 8\%$.

2. Incorporar 2 nuevos indicadores y sus metas:

- Flujo Operacional $\geq 8\%$.
- Margen Neto $\geq 6\%$.



**UNIVERSIDAD CATOLICA
DE LA SANTISIMA CONCEPCION
SECRETARIA GENERAL**

3. Los Indicadores deben ser revisados cada dos (2) años.

TERCERO: Los indicadores actualizados de la política y sus metas son los que se indican en la tabla adjunta.

CUARTO: Deróguese el Decreto de Rectoría N°118/2020.

Comuníquese, publíquese y archívese.
Concepción, 10 de enero de 2025
CMC/LRG/pgv



LORENA I. RUIZ GURIDI
Secretaria General



DR. CRISTHIAN MELLADO CID
Rector

Indicadores de la Política Financiera UCSC Año 2025.

Criterios	Indicadores Financieros	Fórmula	Medida	Meta	Concepto
Administración Capital de Trabajo	Razón de liquidez	$\frac{\text{Activo Corriente} - \text{Deudores Comerciales}}{\text{Pasivo Corriente}}$	N° de veces	>= 1,0	Capacidad de pago de las obligaciones de corto plazo.
	Prueba acida	$\frac{\text{Activo Corriente} - \text{Deudores Comerciales}}{\text{Pasivo Corriente}}$	N° de veces	>= 0,8	Capacidad de pago de las obligaciones de corto plazo, sin considerar los deudores comerciales (cuenta menos liquida de los activos corrientes).
	Días de cuentas por cobrar	$\frac{\text{Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar}}{\text{Ingresos ordinarios}} \times 360$	N° de días	30	Mide la cantidad de tiempo promedio que se requiere para recaudar las cuentas por cobrar.
	Días de cuentas por pagar	$\frac{\text{Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar}}{\text{Costo de ventas + GAV}} \times 360$	N° de días	30	Mide la cantidad promedio de tiempo que se requiere par a liquidar las cuentas por pagar.
	Flujo de Caja operacional	$\frac{\text{Flujo operacional}}{\text{Ingresos Ordinarios}}$	%	>= 8%	Mide la capacidad para cubrir gastos y deudas de la operación.
Endeudamiento/ Inversión	Razón de apalancamiento financiero	$\frac{\text{Deuda Financiera}}{\text{Patrimonio}}$	N° de veces	<=0,6	Mide la proporción de la Deuda en relación con el Patrimonio.
	Razón de apalancamiento Total	$\frac{\text{Pasivos Totales}}{\text{Patrimonio}}$	N° de veces	<=1	Mide la proporción de los Pasivos en relación con el Patrimonio
	Razón endeudamiento	$\frac{\text{Pasivo Corriente} + \text{Pasivo No Corriente}}{\text{Activos Totales}}$	N° de veces	<=0,5	Mide la proporción de los activos totales financiados por los acreedores de la Universidad.
	Cobertura de deuda	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Deuda Periodo}}$	N° de veces	>=2,0	Muestra la capacidad de la Universidad para efectuar el pago anual de la deuda (Deuda del Período = Amortización+Intereses)
	Cobertura de pago de intereses	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Gastos Financieros}}$	N° de veces	>=4	Capacidad de la Universidad para efectuar el pago anual de los gastos financieros.
Rendimiento/ Inversión	Relación EBITDA / Ingresos ordinarios	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Ingresos Ordinarios}}$	%	>=12%	Mide el margen de utilidad antes de impuesto intereses, depreciación y amortización.



	ROE	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio}}$	%	>=7%	Rendimiento sobre el Patrimonio
	ROA	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Total de Activos}}$	%	>=4%	Rendimiento sobre los Activos
	Margen Operacional	$\frac{\text{Resultado Operacional}}{\text{Ingresos Ordinarios}}$	%	>=8%	Rendimiento sobre los ingresos ordinarios
	Margen Neto	$\frac{\text{Resultado del ejercicio}}{\text{Ingresos Ordinarios}}$	%	>=6%	Margen correspondiente al resultado operacional del ejercicio
Eficiencia	Rotación Activo no corriente	$\frac{\text{Ingresos Ordinarios Totales}}{\text{Activo No Corriente}}$	%	>=70%	Mide la eficiencia de la utilización de los activos no corrientes para generar Ingresos Ordinarios.

