



UCSC

DIRECCIÓN DE
GESTIÓN ESTRATÉGICA

INFORME DE AVANCE
PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
AÑO 2024

Contenido:

INTRODUCCIÓN	4
CUMPLIMIENTO GLOBAL	5
1. IDENTIDAD CATÓLICA: “CONSOLIDAR LA IDENTIDAD CATÓLICA DE LA COMUNIDAD UCSC”	6
DETALLE DE INDICADORES DESAFÍO 1	6
1.1 ÍNDICE DE IDENTIDAD CATÓLICA DE TRABAJADORES	6
1.2 ÍNDICE DE IDENTIDAD CATÓLICA DE ESTUDIANTES	7
1.3 NÚMERO DE INICIATIVAS CON PARTICIPACIÓN DE ESTUDIANTES Y/O TRABAJADORES	7
2. DOCENCIA: “GENERAR UNA OFERTA ACADÉMICA PERTINENTE Y DE EXCELENCIA EN TODOS LOS NIVELES DE FORMACIÓN, CONSIDERANDO LAS NECESIDADES DEL MEDIO REGIONAL, NACIONAL E INTERNACIONAL”	8
DETALLE DE INDICADORES DESAFÍO 2	9
2.1 NÚMERO DE PROGRAMAS NUEVOS Y/O RENOVADOS DE PREGRADO IMPLEMENTADOS EN DISTINTAS MODALIDADES Y JORNADAS	9
2.2 NÚMERO DE PROGRAMAS ARTICULADOS	9
2.3 NÚMERO DE PROGRAMAS DE POSTGRADO PROFESIONALIZANTES	9
2.4 NÚMERO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO	10
2.5 NÚMERO DE PROGRAMAS DE POSTGRADO CON MODALIDAD DISTINTA A LA PRESENCIAL	10
2.6 NÚMERO DE NUEVOS PROGRAMAS DE FORMACIÓN CONTINUA	11
2.7 TASA DE GRADUACIÓN OPORTUNA DE DOCTORADO	11
3. INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN: “LOGRAR LA CONSOLIDACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN Y LA INNOVACIÓN CONSIDERANDO LOS DESAFÍOS DEL MUNDO CONTEMPORANEO”	12
DETALLE DE INDICADORES DESAFÍO 3	13
3.1 NÚMERO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN ADJUDICADOS CON FONDOS DE FINANCIAMIENTO EXTERNO	13
3.10 NÚMERO DE SOLICITUDES DE PATENTES DE INVENCION	19
3.2 NÚMERO DE PUBLICACIONES WOS	13
3.3 NÚMERO DE PUBLICACIONES SCOPUS.	14
3.4 PORCENTAJE DE PUBLICACIONES EN Q1 Y Q2	14
3.5 NÚMERO DE ESTUDIANTES DE PRE Y POSTGRADO QUE PARTICIPAN EN PUBLICACIONES O PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN Y/O INNOVACIÓN.	15
3.6 NÚMERO DE PUBLICACIONES Y PROYECTOS ASOCIADOS A CENTROS Y GRUPOS DE INVESTIGACIÓN	15
3.7 NÚMERO DE PROYECTOS ADJUDICADOS DE INNOVACIÓN Y/O TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA VINCULADOS AL SECTOR PÚBLICO, PRIVADO Y/O SOCIEDAD CIVIL	16
3.8 NÚMERO DE CONTRATOS TECNOLÓGICOS Y/O DE LICENCIA (CON O SIN RETRIBUCIÓN COMERCIAL) VINCULADOS AL MEDIO EXTERNO.	17
3.9 ÍNDICE DE VISIBILIZACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN (SCIMAGO)	18
4. VINCULACIÓN CON EL MEDIO: “ORIENTAR EL QUEHACER INSTITUCIONAL CONSIDERANDO LAS PROBLEMÁTICAS DEL ENTORNO SIGNIFICATIVO”	20
DETALLE DE INDICADORES DESAFÍO 4	21
4.1 POSICIÓN EN EL RANKING THE (ODS)	21
4.2 NÚMERO DE INICIATIVAS PARA EL CUIDADO DEL MEDIOAMBIENTE IMPLEMENTADAS EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.	21

4.3 NÚMERO DE SOCIOS DEL MEDIO EXTERNO RELEVANTE CON LOS QUE LA UNIVERSIDAD TRABAJA O SE VINCULA	22
4.4 NÚMERO DE INSTANCIAS (MESAS, EQUIPOS, COMITÉS, ETC.) DE PARTICIPACIÓN PERMANENTES DE COORDINACIÓN LOCAL, REGIONAL, NACIONAL E INTERNACIONAL EN LOS CUALES PARTICIPA LA UNIVERSIDAD.	23
4.5 NÚMERO DE ACCIONES QUE APORTAN A LA DISCUSIÓN PÚBLICA	24
5. CALIDAD: “CONSOLIDAR EL SISTEMA DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD, EN NIVEL DE EXCELENCIA, EN TODAS LAS FUNCIONES DE LA UNIVERSIDAD”	25
DETALLE DE INDICADORES DESAFÍO 5	26
5.1 NÚMERO DE PROGRAMAS DE PREGRADO OBLIGATORIO ACREDITADO	26
5.2 NÚMERO DE PROGRAMAS DE POSTGRADO OBLIGATORIO ACREDITADOS	26
5.3 PORCENTAJE DE PROGRAMAS DE PREGRADO BAJO EL SISTEMA INTERNO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD (SIAC).....	27
5.4 PORCENTAJE DE PROGRAMAS DE POSTGRADO BAJO EL SISTEMA INTERNO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD (SIAC).....	28
5.5 PORCENTAJE DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN CONTINUA BAJO EL SISTEMA INTERNO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD (SIAC)	29
5.6 PORCENTAJE DE DIRECCIONES BAJO EL SISTEMA INTERNO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD (SIAC)	29
5.7 SATISFACCIÓN DE LOS TRABAJADORES POR LOS SERVICIOS ENTREGADOS POR LOS PROCESOS QUE INTEGRAN EL SIAC	30
5.8 SATISFACCIÓN DE LOS ESTUDIANTES POR LOS SERVICIOS ENTREGADOS POR LOS PROCESOS QUE INTEGRAN EL SIAC	31
6. GESTIÓN INSTITUCIONAL: “CONSOLIDAR UNA GESTIÓN EFICIENTE QUE PERMITA LA EXCELENCIA EN LA INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN, DOCENCIA Y VINCULACIÓN CON EL MEDIO, ASÍ COMO LA SUSTENTABILIDAD FINANCIERA INSTITUCIONAL”.	33
DETALLE DE INDICADORES DESAFÍO 6	33
6.1 ÍNDICE DE SATISFACCIÓN POR LA INFRAESTRUCTURA.....	33
6.2 NÚMERO DE UNIDADES ADMINISTRATIVAS Y ACADÉMICAS CON DESEMPEÑO DE GESTIÓN SOBRESALIENTE.....	34
6.3 INDICADORES FINANCIEROS INSTITUCIONALES	36

INTRODUCCIÓN

El presente documento detalla los avances del Plan de Desarrollo Estratégico 2022-2026 al 31 de diciembre del año 2024, tanto a nivel global como desagregado por desafío estratégico. La consolidación de la información que se presenta fue posible gracias a la emisión de reportes de gestión de las respectivas direcciones responsables y al seguimiento que realiza la Unidad de Planificación y Estudios Estratégicos a través del Sistema de Planificación Estratégica (SPE).

El documento presenta el avance de las metas comprometidas en 5 estados, los que se detallan a continuación:

Logrado:	Se alcanza el 100% de la meta propuesta.
Logro razonable:	Se alcanza entre un 75% y un 99% de avance
Medianamente logrado:	Se alcanza un avance entre el 50% y 74% de la meta propuesta.
Levemente logrado:	Se alcanza un avance entre un 26% y un 49%
No logrado:	Actividad no realizada, sin evidencia o con un avance entre un 0 a un 25%

CUMPLIMIENTO GLOBAL

AÑO 2024

Durante el año 2024 concluye el proceso de evaluación intermedia del Plan de Desarrollo Estratégico Institucional (PDE), proceso que tuvo como resultado el ajuste de las métricas contenidas en el PDE, pasando de 51 a 41 indicadores.

Para este período, a nivel global la Universidad alcanza un 73,2% de logro en las metas establecidas, mientras que un 17,1% se encuentra en nivel de logro razonable, un 7,3% presenta algún nivel de avance y solo un indicador se encuentra “No logrado”, lo que equivale a un 2,4%, siendo este el resultado más alto alcanzado hasta el momento.

El año2024, a diferencia de los seguimientos anteriores, se logra realizarla medición de todos los indicadores comprometidos para el período.

El detalle de los resultados alcanzados se muestra a continuación:

Total	Logrado	Logro razonable	Medianamente logrado	Levemente logrado	No logrado	Sin medición
41	30	7	2	1	1	-
100%	73,2%	17,1%	4,9%	2,4%	2,4%	-

1. IDENTIDAD CATÓLICA: “CONSOLIDAR LA IDENTIDAD CATÓLICA DE LA COMUNIDAD UCSC”

Este desafío se traduce en 3 indicadores que se muestran en la siguiente tabla.

PROPUESTAS DE VALOR	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	META 2024	REAL 2024	CUMPLIMIENTO
Vivir la Identidad Católica en todos los ámbitos de la Universidad.	Promover la Identidad Católica UCSC en la Comunidad Universitaria y su quehacer institucional.	Índice de identidad católica de trabajadores.	90%	92,9%	Logrado
		Índice de identidad católica de estudiantes.	78%	78%	Logrado
		Número de iniciativas con participación de estudiantes y/o trabajadores	10	16	Logrado

DETALLE DE INDICADORES DESAFÍO 1

1.1 ÍNDICE DE IDENTIDAD CATÓLICA DE TRABAJADORES

Medido a través de la encuesta de clima institucional, la dimensión “Compromiso de Sello Identitario” contempla cuatro preguntas, los resultados generales se presentan a continuación:

	Ítem o afirmación	Resultado
1	Comprendo los principios que sustentan nuestra Identidad Católica.	95,5%
2	Considero que mis compañeros/as de trabajo ponen en práctica los principios de nuestra Identidad Católica.	91,9%
3	Estoy comprometido/a con la Identidad Católica de la Universidad.	94,4%
4	Experimento sentido de pertenencia a la historia e identidad de la Universidad.	79,0%
	Promedio Institucional	90,5%

Fuente: Informe de resultados Encuesta de Clima Institucional

1.2 ÍNDICE DE IDENTIDAD CATÓLICA DE ESTUDIANTES

El 2024 se realiza la primera medición de este indicador, a través del resultado global para estudiantes de la encuesta ODUICAL. A partir de 2025 se medirá según los resultados de instrumento interno. A continuación, se presentan las respuestas totales de estudiantes, en todas las alternativas de la encuesta:

	Categorización	Resultado
1	Valoración positiva (suma En gran medida + Totalmente) / Total respuestas)	78%
2	Totalmente	39,8%
3	En gran medida	38,2%
4	Medianamente	14,3%
5	Escasamente	7,7%

Fuente: ITI N°2024-07 Informe de resultados de encuesta de aseguramiento de la Identidad Católica, ODUICAL

1.3 NÚMERO DE INICIATIVAS CON PARTICIPACIÓN DE ESTUDIANTES Y/O TRABAJADORES

Indicador que contabiliza las iniciativas o actividades, en el ámbito disciplinar que desarrolla la Universidad para fomentar la reflexión en torno a los principios institucionales. Durante el año 2024 se realizaron un total de 16 actividades que contaron con participación de estudiantes y/o trabajadores de la UCSC, el detalle se muestra a continuación:

	Actividad	Responsable
1	Segunda versión Cátedra Identidad Católica: Mons. Antonio Moreno Casamitjana	Comité de Identidad Católica UCSC, Unidad de Identidad Católica
2	Seminario libertad religiosa	Facultad de Estudios Teológicos y Filosofía, Un. de Identidad Católica
3	Taller de oratoria y discurso: Dimensión Humanizadora del Lenguaje	Unidad de Identidad Católica, Dir. de Acompañamiento Académico al Estudiante
4	Foro Panel “Concepción: Miradas del Futuro”	Dir. de Comunicación Institucional, Dir. de Relaciones Institucionales y Vinculación, Centro de Análisis y Debate Público, Unidad de Identidad Católica
5	1° edición corrida “Cero Riesgos”	Dirección de Apoyo a los Estudiantes, Unidad de Identidad Católica
6	Encuentro Embajadores de Identidad Católica UCSC	Unidad de Identidad Católica, Dirección de Pastoral
7	Proceso de Autoevaluación Institucional en el marco del Sistema de Fortalecimiento de la Identidad Católica, ODUICAL	Unidad de Identidad Católica, Dirección de Aseguramiento de la Calidad, Dirección de Gestión Estratégica
8	Reestructuración del Comité de Identidad Católica de la UCSC	Comité de Identidad Católica
9	Implementación de Fondo para la investigación de la Identidad Católica	Vicerrectoría de Investigación y Postgrado, Unidad de Identidad Católica
10	Coloquio “La importancia de la ética en las universidades católicas”	

11	Masterclass “Ética de la Investigación y confianza”	
12	Jornada de reflexión “La Identidad Católica en la Formación Inicial Docente”	Vice Gran Canciller, Facultad de Educación
13	Convenio de colaboración con Universidad Pontificia de México	Unidad de Identidad Católica, Facultad de Estudios Teológicos y Filosofía
14	Taller “Jesús en la historia del arte”	Unidad de Identidad Católica, Dir. de Extensión Cultural y Universitaria
15	Taller “Raíces y Rutas: la acción misionera de la iglesia desde sus orígenes hasta la Edad Media”	
16	Taller Cuidado y Salud Mental	Dirección de Gestión de Personal, Facultad de Ciencias, Unidad de Identidad Católica

Fuente: Informe Unidad de Identidad Católica.

2. DOCENCIA: “GENERAR UNA OFERTA ACADÉMICA PERTINENTE Y DE EXCELENCIA EN TODOS LOS NIVELES DE FORMACIÓN, CONSIDERANDO LAS NECESIDADES DEL MEDIO REGIONAL, NACIONAL E INTERNACIONAL”

Este desafío se traduce en 07 indicadores que se muestran en la siguiente tabla, con sus respectivas metas proyectadas para el año 2024.

PROPUESTAS DE VALOR	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	META 2023	REAL 2023	CUMPLIMIENTO
Formación de pregrado amplia, flexible y en diversas modalidades.	Garantizar una oferta académica de pregrado UCSC de excelencia con pertinencia a las necesidades y demandas actuales.	Número de programas nuevos y/o renovados de pregrado implementados en distintas modalidades y jornadas.	4	6	Logrado
		Número de programas articulados.	7	7	Logrado
Oferta de postgrado y formación continua de calidad, acordes a las demandas del entorno regional, nacional e internacional.	Desarrollar una oferta de formación continua y de postgrado preferentemente profesionalizante flexible, articulada y en diversas modalidades que responda a las necesidades del medio.	Número de programas de postgrado profesionalizantes	2	2	Logrado
		Número de programas de doctorado.	0	1	Logrado
		Número de programas de postgrado con modalidad distinta a la presencial.	14	23	Logrado
		Número de nuevos programas de formación continua.	20	16	Logro razonable
		Tasa de graduación oportuna de Doctorado.	50	40	Logro razonable

DETALLE DE INDICADORES DESAFÍO 2

2.1 NÚMERO DE PROGRAMAS NUEVOS Y/O RENOVADOS DE PREGRADO IMPLEMENTADOS EN DISTINTAS MODALIDADES Y JORNADAS.

Para el año 2024 se registran 6 programas nuevos que se implementaron en distintas modalidades o jornadas, el detalle se muestra en la siguiente tabla:

	Programa	Modalidad / Jornada
1	Programa de Continuidad de Estudios en Contador Auditor	No presencial/ A distancia
2	Programa de Continuidad de Estudios en Ingeniería Civil industrial	No presencial/ A distancia
3	Programa de Continuidad de Estudios en Ingeniería Comercial	No presencial/ A distancia
4	Programa de Continuidad de Estudios en Ingeniería de Ejecución en Administración de Empresas	No presencial/ A distancia
5	Programa de Continuidad de Estudios en Ingeniería de Ejecución Industrial	No presencial/ A distancia
6	Psicología	Semipresencial

Fuente: Unidad de Control de Gestión y Análisis Institucional, Oferta Académica SIES.

2.2 NÚMERO DE PROGRAMAS ARTICULADOS.

Durante el año 2024, se mantienen formalizados los siete mecanismos de articulación, entre carreras técnicas y programas de pregrado con licenciatura, reportados en el período 2023. A continuación, se presenta el detalle:

N°	Programa	Articula con
1	Técnico Universitario en Enfermería	Enfermería
2	Técnico Universitario en Educación de Párvulos	Educación de Párvulos
3	Técnico Universitario en Administración	Ingeniería Comercial
4	Programa de Continuidad de Estudios Ingeniería de Ejecución en Administración de Empresas	Contador Auditor
5	Programa de Continuidad de Estudios ingeniería de Ejecución en Administración de Empresas	Ingeniería Comercial
6	Programa de Continuidad de Estudios ingeniería de Ejecución en Administración de Empresas	Ingeniería en Información y Control de Gestión
7	Técnico Universitario en Actividad Física y Salud	Pedagogía en Educación Física

Fuente: Informe Dirección de Docencia

2.3 NÚMERO DE PROGRAMAS DE POSTGRADO PROFESIONALIZANTES.

Durante el año 2024, se implementaron dos nuevos programas de postgrado profesionalizante, los cuales se mencionan a continuación:

Nombre programa	Decreto de Rectoría
Magíster en Gestión de Servicios de Alimentación y Nutrición	172/2023
Magíster en Gerencia de Enfermería	152/2023

Fuente: Informe Dirección de Postgrado

2.4 NÚMERO DE PROGRAMAS DE DOCTORADO.

Indicador sin meta para el año 2024, sin embargo, logra implementarse un nuevo programa de Doctorado, según el siguiente detalle

Nombre programa	Facultad	Decreto de Rectoría
Doctorado en Inteligencia Artificial	Ingeniería	135/2023

Fuente: Informe Dirección de Postgrado

2.5 NÚMERO DE PROGRAMAS DE POSTGRADO CON MODALIDAD DISTINTA A LA PRESENCIAL.

Para el año 2024, la UCSC registra un total de 23 programas de postgrado en modalidad distinta a la presencial. Detalle en tabla adjunta:

	PROGRAMA	MODALIDAD	Decreto de Rectoría
1	Doctorado en Derecho	Semipresencial	204/2022
2	Magíster en Ciencias de la Educación	Semipresencial	192/2022
3	Magíster en Control de Gestión	Semipresencial	193/2024
4	Magíster en Comunicación y Cambio Social	Semipresencial	067/2022
5	Magíster en Derecho Penal	Semipresencial	067/2022
6	Magíster en Derecho Privado	Semipresencial	067/2022
7	Magíster en Derecho Procesal de Familia	Semipresencial	067/2022
8	Magíster en Derecho del Trabajo, Asesoría y Litigación Laboral	Semipresencial	105/2024
9	Magíster en Didáctica de la Matemática en el Aula	Semipresencial	192/2022
10	Magíster en Gestión de Servicios de Alimentación y Nutrición	Semipresencial	172/2023
11	Magíster en Gestión Tributaria y Financiera	Semipresencial	193/2024
12	Magíster en Gestión de Enfermería	Semipresencial	152/2023
13	Magíster en Intervención Social con Niños y Niñas	Semipresencial	105/2024
14	Magíster en Kinesiología del Deporte y la Actividad Física	Semipresencial	205/2022
15	Magíster en Lingüística Aplicada	Semipresencial	192/2022
16	Magíster en Medio Ambiente	Semipresencial	193/2024
17	Magíster en Negocios (MBA)	Semipresencial	193/2024
18	Magíster en Pedagogía para la Educación Superior	Semipresencial	192/2022
19	Magíster en Promoción de Salud Familiar y Comunitaria	Semipresencial	207/2022
20	Magíster en Psicopedagogía y Educación Especial	Semipresencial	192/2022
21	Magíster en Rendimiento y Liderazgo en el Deporte	Semipresencial	206/2022
22	Magíster en Sistemas Energéticos	Semipresencial	067/2022
23	Magíster en Teología y Filosofía	Semipresencial	55/2024

Fuente: Informe Dirección de Postgrado

2.6 NÚMERO DE NUEVOS PROGRAMAS DE FORMACIÓN CONTINUA.

Durante el año 2024, en la UCSC se crea/ renueva un total de 30 programas de formación continua, finalmente se implementan 16 de ellos. El detalle de los programas ejecutados se presenta en la siguiente tabla:

N°	Nombre del Programa	Facultad
1	Diplomado en Montajes, Mantenión y Proyectos de Climatización	Instituto Tecnológico
2	Diplomado en Tecnologías BIM aplicadas a proyectos de construcción	
3	Diplomado en Lenguas Clásicas	Facultad de Estudios Teológicos y Filosofía
4	Diplomado en Filosofía Política y Estética para la Educación Media	
5	Diplomado en Gestión de Negocios Internacionales	Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas
6	Diplomado en Planificación Estratégica de Recursos Hídricos	Facultad de Ciencias
7	Diplomado en Integración Curricular y Habilidades Transversales	Facultad de Educación
8	Diplomado en Pedagogía Teatral para la Escuela	
9	Diplomado en Gerontología Social	Facultad de Medicina
10	Diplomado en Dirección y Gestión de Proyectos	Dirección de Formación Continua y Servicios
11	Diplomado en Preparación, Evaluación y Gestión de Proyectos	
12	Diplomado en Instrumentos de Evaluación para el Aprendizaje, Diseño y Análisis de Resultados	
13	Diplomado en Gestión de Recursos Humanos y Desarrollo Organizacional	
14	Diplomado en Dirección y Coordinación de Servicios en Enfermería	
15	Diplomado en Formulación de Proyectos basado en Matriz de Marco Lógico (MML)	
16	Diplomado en Producción, Almacenamiento y Uso de Hidrógeno Verde	

Fuente: Informe Dirección de Formación Continua y Servicios

2.7 TASA DE GRADUACIÓN OPORTUNA DE DOCTORADO

Durante el año 2024 se graduaron oportunamente 4 estudiantes de doctorado de la cohorte 2020, lo que representa el 40%. Detalle por programa se presenta en tabla adjunta:

Programa	Ingresos	Graduados	Graduación oportuna
Doctorado en Ciencias con mención en Biodiversidad y Biorecursos	5	2	2
Doctorado en Educación dictado en Consorcio	5	2	2
Total	10 (100%)	4 (40%)	4 (40%)

Fuente: Informe Dirección de Postgrado

3. INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN: “LOGRAR LA CONSOLIDACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN Y LA INNOVACIÓN CONSIDERANDO LOS DESAFÍOS DEL MUNDO CONTEMPORANEO”

Este desafío se traduce en un total de 11 indicadores, en la siguiente tabla se presenta el detalle de las metas y niveles de cumplimiento alcanzados en cada uno de ellos.

PROPUESTAS DE VALOR	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	META 2023	REAL 2023	CUMPLIMIENTO
Investigación que promueve el trabajo colaborativo y multidisciplinario	Consolidar el ecosistema de Investigación Institucional.	Número de proyectos de investigación adjudicados con fondos de financiamiento externo	34	39	Logrado
		Número de publicaciones WoS	393	386	Logro razonable
		Número de publicaciones Scopus	494	550	Logrado
		Porcentaje de publicaciones en Q1 y Q2(Scopus-WoS)	76%	74,1%	Logro razonable
		Número de estudiantes de pre y postgrado que participan en publicaciones o proyectos de investigación y/o innovación	135	266	Logrado
		Número de publicaciones y proyectos asociados a centros y grupos de investigación.	137	272	Logrado
		Número de publicaciones por JCE de Doctor	2,4	2,95	Logrado
Innovación que aporta al desarrollo regional y nacional.	Potenciar la innovación para dar respuestas a los desafíos del medio externo.	Número de proyectos adjudicados de innovación y/o transferencia tecnológica vinculados al sector público, privado y/o sociedad civil.	30	20	Medianamente Logrado
		Número de contratos tecnológicos y/o de licencia (con o sin retribución comercial) vinculados al medio externo.	10	16	Logrado
		Índice de visibilización de la investigación e innovación (Scimago).	14	24	Levemente logrado
		Número de solicitudes de patente	4	4	Logrado

DETALLE DE INDICADORES DESAFÍO 3

3.1 NÚMERO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN ADJUDICADOS CON FONDOS DE FINANCIAMIENTO EXTERNO.

Durante el año 2024 se alcanza un total de 39 adjudicaciones de proyectos con financiamiento externo. Estos fueron adjudicados principalmente por las Facultades de Ciencias, Ingeniería y Educación, tal como se muestra en la siguiente tabla:

N°	Centro/Facultad	Proyectos adjudicados
1	Facultad de Ciencias	13
2	Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas	0
3	Facultad Comunicación, Historia y Ciencias Sociales	2
4	Facultad Derecho	0
5	Facultad Educación	10
6	Facultad de Estudios Teológicos y Filosofía	0
7	Facultad Ingeniería	11
8	Facultad Medicina	3
9	Instituto Tecnológico	0
	Total	39

Fuente: Dirección de Investigación

3.2 NÚMERO DE PUBLICACIONES WOS.

Durante el 2024 se alcanza, a nivel institucional, un total de 386 publicaciones WoS, lo que representa un alza del 10,9% con respecto al resultado del período anterior. Al igual que en años anteriores, se observa que gran parte de las publicaciones se concentran en las Facultades de Ingeniería y Ciencias con un 34,2% y 25,6%, respectivamente. El detalle se muestra en la siguiente tabla:

Unidad	Publicaciones WoS
Facultad de Ciencias	99
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas	38
Facultad de Comunicación, Historia y Cs. Sociales	-
Facultad de Derecho	-
Facultad de Educación	57
Facultad de Estudios Teológicos y Filosofía	3
Facultad de Ingeniería	132
Facultad de Medicina	55
Instituto Tecnológico	-
Unidades Administrativas (CREA – VRIP)	2
Total	386

Fuente: Dirección de Investigación, información a septiembre de 2025.

3.3 NÚMERO DE PUBLICACIONES SCOPUS.

En el caso de las publicaciones Scopus, a nivel institucional, se alcanza un total de 550 publicaciones indexadas en esta base datos, siendo, hasta el momento, el mayor nivel alcanzado por la UCSC, en un año. Destacan las Facultades de Ingeniería y Educación que concentran un 25,45% y 24,18% del total de publicaciones, respectivamente.

Unidad	Publicaciones SCOPUS
Facultad de Ciencias	102
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas	47
Facultad de Comunicación, Historia y Cs. Sociales	8
Facultad de Derecho	5
Facultad de Educación	133
Facultad de Estudios Teológicos y Filosofía	7
Facultad de Ingeniería	140
Facultad de Medicina	105
Instituto Tecnológico	-
Unidades Administrativas (CREA – VRIP)	3
Total	550

Fuente: Dirección de Investigación, información septiembre de 2025.

3.4 PORCENTAJE DE PUBLICACIONES EN Q1 Y Q2

Para el año 2024, un 75,34% de las publicaciones indexadas en WoS, se encuentran en revistas clasificadas dentro de los dos primeros cuartiles de impacto (Q1 y Q2). A continuación, se presenta el detalle:

Cuartil	Cantidad	Porcentaje
Q1	162	41,97%
Q2	124	32,12%
Q3	45	11,66%
Q4	50	12,95%
S/I	5	1,3%
TOTAL	386	100%

Fuente: Dirección de Investigación, información a septiembre de 2025.

Al desagregar la información por unidad, se observa que las Facultades de Ingeniería y Ciencias concentran la mayor cantidad de publicaciones en los primeros cuartiles de impacto, detalle en la siguiente tabla:

Unidad	Q1	Q2
Facultad de Ciencias	44	30
Facultad de Educación	15	27
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas	21	6
Facultad de Ingeniería	62	50
Facultad de Medicina	18	11
Vicerrectoría de Investigación y Postgrado	1	-
CREA	1	-
Total	162	124

Fuente: Dirección de Investigación, información a septiembre de 2025.

3.5 NÚMERO DE ESTUDIANTES DE PRE Y POSTGRADO QUE PARTICIPAN EN PUBLICACIONES O PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN Y/O INNOVACIÓN.

En el año 2024 se registra un total de 266 estudiantes participando en publicaciones o proyectos de investigación e innovación. Esta cifra es la más alta registrada hasta el momento e incluye a estudiantes de pregrado y postgrado. Ver tabla con detalle a continuación.

N°	Tipo de Producto	Cantidad de estudiantes
1	Publicaciones Científicas	111 estudiantes (78 de postgrado y 33 de pregrado)
2	Proyectos de investigación fundamental	30 estudiantes en proyectos internos
		91 estudiantes en proyectos externos
3	Proyectos de innovación y emprendimiento	34 estudiantes participando
Total		266 estudiantes

Fuente: Dirección de Investigación y Dirección de Innovación.

3.6 NÚMERO DE PUBLICACIONES Y PROYECTOS ASOCIADOS A CENTROS Y GRUPOS DE INVESTIGACIÓN.

Para el año 2024, la Dirección de Investigación registra un total de 107 y 133 publicaciones asociadas a centros de investigación y grupos de investigación, respectivamente. El detalle se muestra a continuación:

CENTRO DE INVESTIGACIÓN	WoS (ex ISI)	SciELO	Sólo Scopus	ERIHPLUS	SCOPUS
CIBAS	26	0	1	0	27
CIEDE	8	14	17	0	32
ENERGÍA	18	0	7	0	25

Fuente: Dirección de Investigación

GRUPO DE INVESTIGACION	WoS (ex ISI)	SciELO	Sólo Scopus	ERIHPLUS	SCOPUS
AMC	0	0	1	0	1
COLABORA	1	3	0	0	3
EYC	2	2	2	1	4
GAK	0	0	1	1	0
GESTI-REC	2	0	0	0	2
GIANUC2	9	0	0	0	9
GIDMAT	0	1	0	0	1
GIEG	2	3	5	0	9
GIFT	11	0	0	0	11
GRC-EISE	2	0	0	0	2
ICRG	13	2	12	0	27
NEUROMET	2	1	0	0	3
OES-UCSC	0	3	1	0	1
PROSALUD	3	0	1	0	4

Didáctica para la educación inclusiva e identidad docente del profesorado	0	2	1	0	2
Grupo inicial de investigación Allelón fe y razón en en dialogo con la cultura (ἀλλήλων)	0	2	0	1	1
Grupo inicial de investigación en comunicación e imagen (iconos) UCSC	0	1	2	0	2
Research and innovation group in socioemotional learning, well-being and mental health to foster thriving" (thrive4all).	6	6	6	0	13

Fuente: Dirección de Investigación

Además, este indicador considera un total de 32 proyectos, con financiamiento interno y externo adjudicados por académicos asociados a centros y/o grupos de investigación.

3.7 NÚMERO DE PROYECTOS ADJUDICADOS DE INNOVACIÓN Y/O TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA VINCULADOS AL SECTOR PÚBLICO, PRIVADO Y/O SOCIEDAD CIVIL.

Durante el año 2024 se registra un total de 20 proyectos vinculados al sector público, privado y/o sociedad civil, de los cuales 13 corresponden a proyectos con financiamiento externo y 7 a proyectos patrocinados por la UCSC, relacionados con Fondos Semilla y Semilla Expande de CORFO, tal como se muestra en detalle adjunto.

Nombre proyecto	Facultad / Unidad	Director/ Responsable	Tipo de proyecto
H2V Impulsando Oportunidades	Ingeniería	Eduardo Espinosa	Innovación
Programa de transferencia de conocimiento, metodologías y buenas prácticas para el fortalecimiento del enoturismo de exportación de la región del Biobío	FACEA	Francisco Inostroza	Innovación
Impulsando las oportunidades de negocio del H2V en Biobío	Ingeniería	Eduardo Espinosa	Innovación
Viraliza Inversiones UCSC (Escala al viaje UCSC)	DINN	Héctor Acuña	Emprendimiento
Programa Fortalecimiento del Ecosistema Biobío	DINN	Héctor Acuña	Innovación
Sistema de Monitoreo de Condiciones de Respiradores Industriales	Ingeniería	Pedro Gómez	Investigación Aplicada
Biorreactor para la producción de enzimas con capacidad de Biorremediación de hidrocarburos en riles industriales.	Ciencias	Carolina Soto	Investigación Aplicada

Fondo de desarrollo productivo comunal FONDEPROC 2024	FACEA	Francisco Inostroza	Emprendimiento
Plataforma para la identificación de buques mercantes con alto potencial de introducir especies invasoras como herramienta de apoyo a la fiscalización portuaria	Ciencias	Carlos Zamora	Investigación Aplicada
Emprende Yungay 2024	FACEA	Francisco Inostroza	Emprendimiento
Perfeccionamiento Docente en Educación Matemática: Metaanálisis de los Indicadores de Calidad en Primaria y Secundaria	Educación	María José Seckel	Cooperación Internacional - DINN
Desarrollo de filtro lignocelulósico a partir de sarmiento de vid para la remoción de patógenos en aguas residuales	Medicina	Matías Hepp	Investigación Aplicada
Efecto APTA: Audacia, Visión e Inspiración - unidos para lograr resultados transformadores para Chile	DINN	Jorge Espinoza	Transferencia Tecnológica
TEJA - PROTECCIÓN INTEGRAL AGRO	Externo	-	Emprendimiento
WILDTRIP	Externo	-	Emprendimiento
CAMBIA studio – Expansión comercial	Externo	-	Emprendimiento
SOLUCIONES SIMBIÓTICAS PARA LA ESCASEZ HÍDRICA	Externo	-	Emprendimiento
CherryCare, web app para enfermedades en Cerezos	Externo	-	Emprendimiento
Onyon, Biomaterial de residuos de cebolla	Externo	-	Emprendimiento
Woku	Externo	-	Emprendimiento

Fuente: Dirección de Innovación

3.8 NÚMERO DE CONTRATOS TECNOLÓGICOS Y/O DE LICENCIA (CON O SIN RETRIBUCIÓN COMERCIAL) VINCULADOS AL MEDIO EXTERNO.

Durante el año 2024 se establecieron 12 contratos tecnológicos con empresas externas, logrando un aporte superior a los \$250.000.000, tal como se muestra en la siguiente tabla:

N°	Título	Facultad	Contraparte	Aporte
1	Validación y adopción de nueva tecnología Sistema de Autolimpieza para reducir daños productivos, sanitarios y económicos que genera la acumulación de residuos sólidos en los estanques de cultivo de alevines Salmo Salar.	Ciencias	Piscicultura Las Quemas Chile S.A.	\$139.768.300
2	Repositorio y herramienta de inteligencia artificial para la optimización de estudios geotécnicos de la empresa SACYR.	Ciencias	Sacyr Chile S.A	\$33.766.250
3	Diseño e implementación de planta de generación de energía renovable en	Ciencias	Andritz Chile Limitada	\$13.685.000

	instalaciones existentes de empresa de manufactura regional.			
4	Servicio de Análisis de Nitrógeno Elemental (OC3701-OC3719)	Ingeniería	CIPA	\$637.205
5	Servicio de análisis de laboratorio de nitrógeno, carbono e hidrógeno elemental (OC3970-OC3993-OC3988)	Ingeniería	CIPA	\$573.446
6	Servicio de análisis de nitrógeno y carbono en bioquitina extraída de cáscaras de crustáceo (OC4142)	Ingeniería	CIPA	\$145.118
7	Evaluación de condiciones operativas para concentrar por ultrafiltración y nanofiltración extractos de Patagon Fiber escalables a nivel piloto	Ingeniería	Patagon Fiber	\$7.840.000
8	Análisis Técnico Económico Propuestas Plantas Fotovoltaicas Aeropuertos El Loa y Chacalluta	Ciencias	Sociedad Concesionaria Aeropuerto el Loa S.A.	\$428.400
9	Estimación Huella de Carbono		Agencia Cooperación Internacional - GIZ	\$1.547.000
10	Evaluación de desempeño en la generación de paneles FV bifaciales con la implementación de tecnología para aumento de albedo.		Amb IQ SpA	\$2.000.000
11	Valorización medidas ambientales protocolo Hualpén.		Aleatica S.A.	\$47.978.244
12	Estudio del efecto del tamaño de partícula en el contenido de cenizas de muestras de estiércol tratadas térmicamente		Lignum Energy	\$1.734.876

Fuente: Dirección de Innovación

3.9 ÍNDICE DE VISIBILIZACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN (SCIMAGO)

Para el año 2024, la Universidad alcanza la posición N° 24 en el Índice de visibilización de la investigación e innovación de Scimago. Es importante señalar que este resultado se refiere al sector Social, en comparación a las Universidades chilenas.

Resumen de posiciones

	OVERALL	RESEARCH	INNOVATION	SOCIETAL
Chile	31 st 1 down	30 th 1 down	35 th 4 down	24 th 3 down
World	7065 th 209 down	6211 st 487 down	7808 th 617 down	4268 th 295 down

Fuente: Sitio web de Scimago (<https://www.scimagoir.com/institution.php?idp=1162>)

3.10 NÚMERO DE SOLICITUDES DE PATENTES DE INVENCION

Durante el año 2024 se protegieron 4 productos de propiedad industrial, en específico se presentó la solicitud de 2 patentes de invención y 2 modelos de utilidad como se detalla en la siguiente tabla:

Tecnología	Tipo	Investigador (a)	Facultad/ Unidad	Estado
Aparato de Aislación Bidireccional de Productos Almacenados sobre unas Bandejas en respuesta a movimientos externos	Modelo Utilidad	Eduardo Nuñez Castellanos	Ingeniería	Solicitado 15-10-2024 N°202403116 CHL
		Ramon Mata Lemus	Externo	
Método para el diagnóstico del síndrome de Pitt Hopkins	Patente de Invención	Ariel Ávila Macaya	Medicina	Solicitado 30-12-2024 PCT/CL2024/050185
		Francisca Espinoza Romero (post-doc)		
		Daniela Mennickent Barros		
		Matías Ignacio Hepp Castro		
Métodos y Sistemas para la estimación de carga levantada por medios de levante eléctricos	Patente de Invención	Guillermo Ramírez Arias	Ingeniería	Solicitado 31-12-2024 PCT/CL2024/050186
		Samuel Vergara Rojas		
		Juan Acevedo Beltrán (estudiante)		
Aparato de Autolimpieza para al menos un Medio de Cultivo Aplicado a la Acuicultura	Modelo Utilidad	Catterina Sobenes Vennekool	Ingeniería	Solicitado 31-12-2024 PCT/CL2024/050187
		Christian Díaz Peralta		

Fuente: Dirección de Innovación.

4. VINCULACIÓN CON EL MEDIO: “ORIENTAR EL QUEHACER INSTITUCIONAL CONSIDERANDO LAS PROBLEMÁTICAS DEL ENTORNO SIGNIFICATIVO”.

Para el año 2024, este desafío contempla un total de cinco indicadores, divididos en 3 objetivos estratégicos. Las metas comprometidas, así como los resultados obtenidos en el período se muestran a continuación:

PROPUESTAS DE VALOR	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	META 2024	REAL 2024	CUMPLIMIENTO
Universidad comprometida con el desarrollo sustentable.	Promover el desarrollo sustentable al interior de la Comunidad Universitaria.	Posición en el ranking THE (ODS).	3	9	No logrado
		Número de iniciativas para el cuidado del medioambiente implementadas en la gestión institucional.	5	11	Logrado
Universidad conectada con las problemáticas de su entorno significativo.	Fortalecer el trabajo colaborativo de la Comunidad Universitaria con su entorno significativo que aporte a la mejora de las condiciones de vida.	Número de socios del medio externo relevante con los que la Universidad trabaja o se vincula.	45	77	Logrado
Universidad que contribuye al Debate público	Generar las condiciones y espacios para que la Universidad tenga presencia e influya en la discusión de temas de interés público	Número de instancias (mesas, equipos, comités, etc.) de participaciones permanentes de coordinación local, regional, nacional e internacional en los cuales participa la Universidad.	20	26	Logrado
		Número de acciones que aportan a la discusión pública.	8	11	Logrado

DETALLE DE INDICADORES DESAFÍO 4

4.1 POSICIÓN EN EL RANKING THE (ODS).

Para el año 2024 la Universidad alcanza la novena posición a nivel nacional, en el ranking de impacto THE. Durante este año fueron, en total, 21 universidades evaluadas, el detalle de las primeras 10 posiciones se muestra a continuación:

Institución	Posición
Pontificia Universidad Católica	1°
Universidad Andrés Bello	2°
Universidad del Desarrollo	3°
Universidad de Concepción	4°
Universidad de Santiago de Chile	5°
Universidad Adolfo Ibañez	6°
Pontificia Universidad Católica de Valparaíso	7°
Universidad Autónoma de Chile	8°
Universidad Católica de la Santísima Concepción	9°
Universidad de Chile	10°

Fuente: Unidad de Control de Gestión y Análisis Institucional, DGE.

4.2 NÚMERO DE INICIATIVAS PARA EL CUIDADO DEL MEDIOAMBIENTE IMPLEMENTADAS EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.

Para el año 2024 se registra un total de 11 iniciativas que aportan al cuidado del medio ambiente a nivel institucional. En la siguiente tabla se refleja el detalle:

N°	Iniciativa	Detalle
1	Primera encuesta de Sustentabilidad y difusión de sus resultados.	Instrumento que tiene como principal objetivo diagnosticar el estado de la sustentabilidad al interior de la Comunidad Universitaria, en el marco de los desafíos estratégicos Institucionales. Su aplicación considera académicos, administrativos y estudiantes.
2	Seminario “Plataforma de Evaluación de Calefacción Distrital”.	Seminario de cierre proyecto FIC-R. Iniciativa que busca evaluar la viabilidad de sistemas de calefacción distrital en la región, promoviendo la eficiencia energética y sustentabilidad.
3	Coloquio sobre implementación de la Política de Sustentabilidad.	Autoridades de la UCSC y expertos en la materia comparten visiones y experiencias. Se analiza la implementación de la Política de Sustentabilidad.
4	Diplomado en Educación Ambiental.	Se imparte segunda versión del programa, el cual aborda diversas problemáticas ambientales, técnicas para el desarrollo sostenible, así como formación ciudadana, entre otros temas.
5	Medición de la huella de carbono en Festival REC.	A través del Centro de Energía UCSC se realiza la medición de las fuentes directas de generación de CO2.

6	Curso Hidrógeno Verde para emprendedores.	Lanzamiento “H2V Impulsando Oportunidades”, programa financiado por CORFO que busca preparar a personas interesadas en el área de sostenibilidad a integrarse de manera efectiva en la cadena de valor del hidrógeno verde.
7	Certificación Planta de Hidrógeno Verde UCSC.	Superintendencia de Electricidad y Combustibles certifica estándares de seguridad de la Planta de Hidrógeno Verde de la UCSC.
8	Diplomado en Innovación para la Sostenibilidad.	Con el objetivo de contribuir al desarrollo de la investigación aplicada, la innovación, el emprendimiento innovador y la transferencia tecnológica, se desarrolla la segunda versión de este programa, dictado por la Dirección de Innovación.
9	Ejecución del proyecto “Conservación del Humedal Paicaví: Conexiones naturales y culturales”.	Proyecto que tuvo como objetivo promover la conservación del humedal Paicaví, mediante la sensibilización y vinculación de la comunidad UCSC con los habitantes cercanos.
10	Ejecución proyecto “Evaluación del estado de humedales de la comuna de Hualpén mediante un programa en conjunto entre estudiantes del DAEM y de la UCSC”.	Proyecto que busca evaluar la condición del humedal Vasco de Gama de la Comuna de Hualpén, a través de la ejecución de tres actividades A+S.
11	Seminario Humedales urbanos: puente entre la naturaleza y el desarrollo sostenible.	Actividad que tuvo como eje central la importancia de integrar los humedales urbanos al espacio público y potenciar su relación con el entorno social y ambiental.

Fuente: Vicerrectoría de Vinculación con el Medio

4.3 NÚMERO DE SOCIOS DEL MEDIO EXTERNO RELEVANTE CON LOS QUE LA UNIVERSIDAD TRABAJA O SE VINCULA.

Durante el año 2024, la Universidad trabajó con 71 socios del medio externo, según el registro de acciones de vinculación de la Dirección de Relaciones Institucionales y Vinculación. Detalle en la siguiente tabla:

N°	Grupo de Interés	Cantidad de socios
1	Sociedad Civil	13
2	Sector Público	34
3	Sector Privado	23
4	Alumni UCSC y empleadores	7
Total		77

Fuente: Vicerrectoría de Vinculación con el Medio

4.4 NÚMERO DE INSTANCIAS (MESAS, EQUIPOS, COMITÉS, ETC.) DE PARTICIPACIÓN PERMANENTES DE COORDINACIÓN LOCAL, REGIONAL, NACIONAL E INTERNACIONAL EN LOS CUALES PARTICIPA LA UNIVERSIDAD.

Para el año 2024, se cuenta con 26 instancias permanentes de coordinación, donde participan representantes de la UCSC, es necesario mencionar que el detalle se obtiene de los registros de académicos en SISCON.

N°	Comité/Mesa/ Comisión	Calidad de la participación
1	Red Chilena de Instituciones Formadoras en Salud Pública	Integrante
2	Asociación Chilena de Educación en Enfermería	Socio activo
3	Asociación de Profesorado Universitario de Didáctica de las Ciencias Sociales (AUPDCS)	Miembro
4	Consejo Nacional del Libro y la Lectura en representación del Consejo de Rectores	Integrante
5	Comité Asesor Regional (CAR) Biobío para ACHIPIA (SEREMI de Agricultura)	Integrante
6	Comité Directivo del Servicio Local de Educación Andalién Costa	Integrante
7	Comité Científico asesor para la elaboración del Plan de Manejo del Santuario de la Naturaleza Laguna Grande y Humedal Los Batros	Miembro
8	Comisión del Examen Nacional de Enfermería (CO. ENEF)	Miembro
9	Instituto de Ingenieros eléctricos y electrónicos (IEEE)	Miembro
10	Comité de Sostenibilidad de la Cámara de la Producción y el Comercio, Biobío	Integrante
11	Comité Técnico Local Proyecto GEF Humedales Costeros, ejecutado por el Ministerio de Medio Ambiente	Integrante
12	Programa Estratégico Regional del H2V	Representante
13	Comité Asesor del Ministerio del Deporte	Integrante
14	Comité Asesor de Fundación Enseña Chile	Integrante
15	Comité de Desarrollo Productivo de la Región del Biobío	Miembro
16	Mesa Intersectorial de Cáncer en la Mujer	Participación
17	Mesa de Educación Superior SENAPRED Gestión de Riesgos Desastres	Participación
18	Mesa Intersectorial de Reinserción Laboral	Participación
19	Mesa de trabajo Territorios y Suelos para construir futuro	Participación
20	Mesa de Trabajo para la Empleabilidad de Universidades CRUCH	Participación
21	Mesa de Innovación / CIDERE Biobío	Integrante
22	Mesa de Educación Artística	Integrante
23	Mesa UNESCO ciudad creativa de la música	Integrante
24	Mesa de artes escénicas de Biobío	Integrante
25	Mesa del plan lector, Seremi de las Culturas	Integrante
26	Consejo Directivo de la Corporación de Asistencia Judicial	Integrante

Fuente: Vicerrectoría de Vinculación con el Medio

4.5 NÚMERO DE ACCIONES QUE APORTAN A LA DISCUSIÓN PÚBLICA.

Durante el año 2024, se registra un total de 11 acciones, desarrolladas al interior de la Universidad que aportaron a la discusión pública, se incluye en el registro actividades gestionadas por el Centro de Análisis y Debate Público, la Dirección de Extensión Cultural y Universitaria y la Dirección de Comunicación Institucional. El detalle se muestra a continuación.

N°	Acción	Detalle
1	Foro Panel “Concepción: Miradas del Futuro”	Organizado por el Centro de Análisis y Debate Público, reunió a los 4 candidatos a alcalde de Concepción.
2	Conversatorio Desafíos Jurídicos y jurídico-Penales en las Empresas Familiares	Organizada por el Centro de Análisis y Debate Público en colaboración con FACEA y la Facultad de Derecho, reunió a más de 120 participantes.
3	Charla Política de Educación Patrimonial	Actividad que analizó los principios, enfoques y abordajes de la nueva política de Educación Patrimonial de Chile.
4	Conversatorio 18 de septiembre, debates para el presente	Se reflexiona en torno a la conmemoración y celebración del 18 de septiembre en Chile.
5	Charla intercultural Gastronomía Tricultural	Actividad que buscó enlazar las diferentes escuelas de cocina de la zona, la creación de recetas y entregar una nueva apuesta gastronómica para el sector.
6	Ciclo de charlas Mujeres más Arte	Actividad desarrollada en el contexto del mes de la mujer.
7	Charla Agenda 2030, Desafíos en la Cultura	Actividad que tuvo como objetivo reflexionar en torno al rol de la cultura en la agenda 2030.
8	Clase Magistral Desafíos y Oportunidades para la erradicación de la Pobreza	Organizada por la Facultad de Comunicación, Historia y Ciencias Sociales, contó con la participación de la presidenta de la Fundación Superación de la Pobreza.
9	Seminario “100 años del ruido de sables: Crisis y reformas en Chile”	Organizado por la Facultad de Comunicación, Historia y Ciencias Sociales, en el cual se presentaron 5 ponencias
10	Conversatorio “Resiliencia, reinserción y dignidad: Un espacio transformador”	Actividad organizada en conjunto por la Facultad de Comunicación, Historia y Ciencias Sociales, la Dirección de Pastoral y la Fundación Mujer Levántate.
11	Gestión en la publicación de columnas de opinión	Trabajo gestionado por la Dirección de Comunicación Institucional, que registra para el año 2024 un total de 180 publicaciones.

Fuente: Vicerrectoría de Vinculación con el Medio

5. CALIDAD: “CONSOLIDAR EL SISTEMA DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD, EN NIVEL DE EXCELENCIA, EN TODAS LAS FUNCIONES DE LA UNIVERSIDAD”

Este desafío se traduce en dos objetivos y 8 indicadores que se muestran a continuación, junto a su respectivo nivel de avance para el período.

PROPUESTAS DE VALOR	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	META 2024	REAL 2024	CUMPLIMIENTO
Programas con estándares de calidad nacionales e internacionales en todos los niveles.	Fortalecer el sistema de aseguramiento de la calidad de los programas en todos los niveles de formación.	Número de programas de pregrado obligatorio acreditados	10	10	Logrado
		Número de programas de postgrado obligatorio acreditados	10	10	Logrado
		Porcentaje de programas de pregrado bajo SIAC.	75%	88,2%	Logrado
		Porcentaje de programas de postgrado bajo el SIAC.	75%	83,7%	Logrado
		Porcentaje de programas de formación continua bajo el SIAC.	-	-	Sin meta para el período, medición a partir de 2025
Procesos institucionales con estándares de calidad nacionales y/o internacionales	Consolidar el Sistema de Aseguramiento de la Calidad en los procesos universitarios que garantice un servicio de excelencia para la formación, investigación, innovación y vinculación con el medio.	Porcentaje de direcciones bajo el SIAC	80%	80%	Logrado
		Satisfacción de los trabajadores por los servicios entregados por los procesos que integran el SIAC.	70%	68,1	Logro razonable
		Satisfacción de los estudiantes por los servicios entregados por los procesos que integran el SIAC.	70%	67,3	Logro razonable

DETALLE DE INDICADORES DESAFÍO 5

5.1 NÚMERO DE PROGRAMAS DE PREGRADO OBLIGATORIO ACREDITADO.

A diciembre del 2024, la UCSC contaba con un total de 51 programas de pregrado, de ellos 10 requieren acreditación obligatoria, detalle se muestra a continuación

N°	Programa	Desde	Hasta	Años	Agencia
1	Medicina	11 enero 2020	11 enero 2025	5	CNA
2	Educación de Párvulos	09 octubre 2024	09 octubre 2029	5	CNA
3	PEM en Lenguaje y Comunicación	28 noviembre 2018	28 noviembre 2024	6	CNA
4	PEM en Matemática	17 agosto 2022	17 agosto 2026	4	CNA
5	Pedagogía en Educación Física	05 Julio 2023	05 Julio 2027	4	CNA
6	PEM en Ingles	20 Julio 2022	20 Julio 2026	4	CNA
7	Pedagogía en Ed. Básica con Menciones	30 noviembre 2022	30 noviembre 2026	4	CNA
8	Pedagogía en Educación Diferencial	13 abril 2022	13 abril 2029	7	CNA
9	PEM en Biología y Cs Naturales	25 noviembre 2021	25 noviembre 2025	4	CNA
10	Programa de Formación Pedagógica	31 diciembre 2022	31 diciembre 2024	2	CNA

Fuente: Unidad de Autoevaluación y acreditación

5.2 NÚMERO DE PROGRAMAS DE POSTGRADO OBLIGATORIO ACREDITADOS

Para el año 2024, la UCSC cuenta con un total de 37 programas de postgrado vigentes, de los cuales 11 requieren de acreditación obligatoria. Al 31 de diciembre 10 de estos programas se encuentra acreditados, mientras que el restante se mantiene en proceso de acreditación. El detalle se muestra en la siguiente tabla.

N°	Programa	Desde	Hasta	Años	Agencia
1	Doctorado en Ciencias mención en Biodiversidad y Biorecursos	9 de noviembre 2022	9 de noviembre 2026	4	CNA
2	Doctorado en Administración	5 julio 2023	5 julio 2026	3	CNA
3	Doctorado en Educación en Consorcio	06 marzo 2024	06 marzo 2028	4	CNA
4	Doctorado en Derecho	06 noviembre 2024	06 noviembre 2027	3	CNA
5	Doctorado en Ingeniería	06 noviembre 2024	06 noviembre 2027	3	CNA
6	Especialidad Médica Neurología Adultos	13 julio 2022	13 julio 2026	3	CNA
7	Especialidad Médica Traumatología	30 marzo 2022	30 marzo 2025	3	CNA

8	Especialidad Médica Psiquiatría Adulto	22 junio 2022	22 junio 2026	4	CNA
9	Especialidad Médica Anestesiología y Reanimación	6 septiembre 2023	6 septiembre 2029	6	CNA
10	Especialidad Médica en Psiquiatría del Niño y el Adolescente	11 enero 2024	11 enero 2027	3	CNA
11	Doctorado en Inteligencia Artificial	En proceso de acreditación			

Fuente: Unidad de Autoevaluación y acreditación

5.3 PORCENTAJE DE PROGRAMAS DE PREGRADO BAJO EL SISTEMA INTERNO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD (SIAC).

En el año 2024, la UCSC cuenta con un total de 51 programas de pregrado vigentes, de los cuales 45 se encuentran bajo el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad, ya sea a través de acreditación obligatorio, certificación externa o interna o un proceso de autoevaluación sistemático (PAS). El detalle de los programas bajo el modelo se presenta a continuación:

N°	Facultad/ Instituto	Programa	Tipo de acreditación
1	Ciencias	Química Ambiental	Certificación externa
2		Biología Marina	
3	FACEA	Ingeniería Comercial	PAS
4		Ingeniería en Información y Control de Gestión	PAS
5		Contador Auditor	Cert. Externa
6	FCHCS	Trabajo Social	Cert. Externa
7		Licenciatura en Historia	PAS
8		Periodismo	PAS
9		Dirección Audiovisual y Multimedia	Cert. Externa
10	Derecho	Licenciatura en Derecho	Cert. Externa
11	Educación	Educación de Párvulos	Acreditación obligatoria
12		Pedagogía en Educación Diferencial	
13		Pedagogía en Educación Básica	
14		Programa de Formación Pedagógica	
15		Pedagogía en Educación Media en inglés	
16		Pedagogía en Educación Media en Lenguaje y Comunicación	
17		Pedagogía en Educación Media en Biología y Ciencias Naturales	
18		Pedagogía en Educación Media en Matemática	
19		Pedagogía en Educación Física	
20	Estudios Teológicos y Eclesiásticos	Licenciatura en Ciencias Religiosas y Estudios Eclesiásticos	Certificación interna
21	Filosofía	Licenciatura en Filosofía	PAS
22	Ingeniería	Ingeniería Civil Informática	Certificación externa
23		Ingeniería Civil Industrial	

24		Ingeniería Civil	
25		Ingeniería Civil Geológica	
26		Ingeniería Civil Eléctrica	
27	Medicina	Medicina	Acreditación obligatoria
28		Enfermería	Cert. Externa
29		Nutrición y Dietética	Cert. Externa
30		Kinesiología	PAS
31		Tecnología Médica	PAS
32	Instituto Tecnológico	Técnico Universitario en Educación de Párvulos	Certificación externa
33		Técnico Universitario en Enfermería	
34		Ingeniería de Ejecución en Informática	Proceso de autoevaluación sistemático
35		P.C.E. en Construcción Civil	
36		P.C.E. en Ingeniería de Ejecución Industrial	
37		Técnico Universitario Agropecuario	
38		Técnico Universitario Actividad Física y Salud	
39		Técnico Universitario en Administración Pública	
40		Técnico Universitario en Alimentos	
41		Técnico Universitario en Construcción	
42		Técnico Universitario en Gastronomía Intercultural	
43		Técnico Universitario en Logística	
44		Técnico Universitario en Refrigeración y Climatización Industrial	
45		Técnico Universitario en Topografía	

Fuente: Unidad de Autoevaluación y Acreditación

5.4 PORCENTAJE DE PROGRAMAS DE POSTGRADO BAJO EL SISTEMA INTERNO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD (SIAC).

Al finalizar el año 2024, la Universidad contaba con un total de 37 programas de postgrado vigentes, de los cuales 31 se encuentran bajo el Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad, ya sea a través de acreditación obligatoria, acreditación voluntaria o un proceso de autoevaluación sistemático (PAS). El detalle se muestra a continuación:

N°	Facultad/ Instituto	N° de Carreras	Tipo de acreditación
1	Ciencias	Magíster en Ecología Marina	Acre. Voluntaria
2		Magíster en Medio Ambiente	Acre. Voluntaria
3		Doctorado en Ciencias con Mención en Biodiversidad y Biorecursos	Acreditación obligatoria
4	FACEA	Magíster en Gestión Tributaria y Financiera	Acre. Voluntaria
5		Magíster en Negocios MBA	Acre. Voluntaria
6		Doctorado en Administración	Acre. Obligatoria
7		Magíster en Control de Gestión	PAS
8	FCHCS	Magíster en Historia	PAS
9		Magíster en Comunicación y Cambio Social	PAS

10	Derecho	Magíster en Derecho Penal	Proceso de autoevaluación sistemático
11		Magíster en Derecho Procesal de Familia	
12		Magíster en Derecho Privado	
13		Doctorado en Derecho	
14	Educación	Magíster en Ciencias de la Educación	Acreditación voluntaria
15		Magíster en Lingüística Aplicada	
16		Magíster en Psicopedagogía y Educación Especial	
17		Magíster en Didáctica de la Matemática en el Aula	
18		Magíster en Pedagogía para la Educación Superior	
19		Doctorado en Educación, Dictado en Consorcio	
20	Ingeniería	Magíster en Ingeniería Civil	Acre. Obligatoria
21		Magíster en Matemática Aplicada	Acre. Voluntaria
22		Magíster en Sistemas Energéticos	PAS
23		Doctorado en Ingeniería	PAS
24	Medicina	Magíster en Promoción de Salud Familiar y Comunitaria	Acre. Obligatoria
25		Especialidad Médica en Psiquiatría del Niño y el Adolescente	Acreditación obligatoria
26		Especialidad Médica en Psiquiatría de Adultos	
27		Especialidad Médica en Neurología Adultos	
28		Especialidad Médica en Traumatología y Ortopedia	
29		Especialidad Médica en Anestesiología y Reanimación	
30		Magíster en Ciencias Biomédicas	Acre. Voluntaria
31		Magíster en Gestión de Servicios de Alimentación y Nutrición	PAS

Fuente: Unidad de Autoevaluación y Acreditación

5.5 PORCENTAJE DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN CONTINUA BAJO EL SISTEMA INTERNO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD (SIAC)

Para el año 2024 no se plantea una meta para este indicador, se espera comenzar a incorporar los programas de formación continua al SIAC a partir de 2025.

5.6 PORCENTAJE DE DIRECCIONES BAJO EL SISTEMA INTERNO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD (SIAC)

Al finalizar el año 2024 la Universidad contaba con 16, de un total de 20, direcciones administrativas con procedimientos y estructura de procesos formalizados según los lineamientos de la Dirección de Aseguramiento de la Calidad, lo que representa un 80%. El detalle de las Direcciones bajo el SIAC se muestra a continuación:

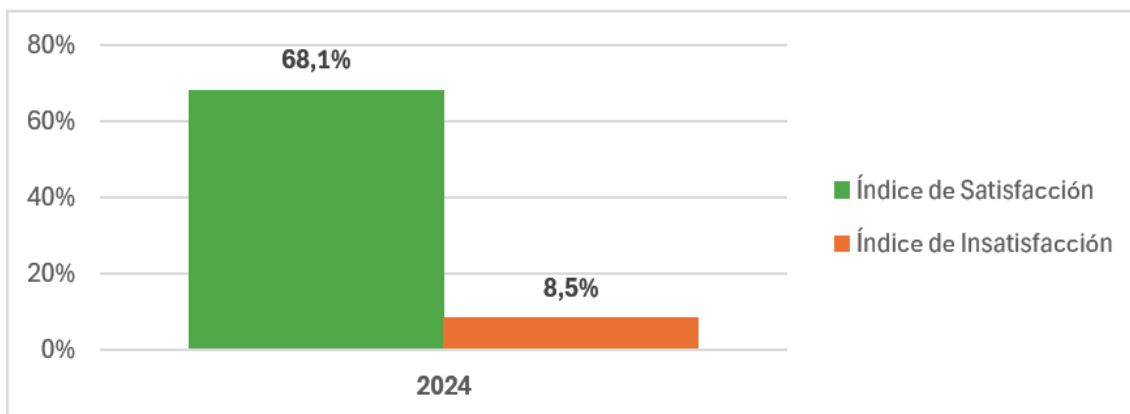
N°	Dirección Administrativa	Cantidad de procesos
1	Dirección de Docencia	2
2	Dirección de Registro Académico	2
3	Dirección de Bibliotecas	3
4	Dirección de Apoyo a los Estudiantes	3
5	Dirección de Apoyo Académico Estudiantil	2

6	Dirección de Innovación	3
7	Dirección de Postgrado	4
8	Dirección de investigación	3
9	Dirección de Extensión Cultural y Universitaria	2
10	Dirección de Finanzas	4
11	Dirección de Gestión de Personal	5
12	Dirección de Servicios Informáticos	3
13	Direcciones de Operaciones	4
14	Dirección de Aseguramiento de la Calidad	2
15	Dirección de Admisión y Difusión	2
16	Dirección de Gestión Estratégica	3

Fuente: Unidad de Gestión de Procesos Institucionales.

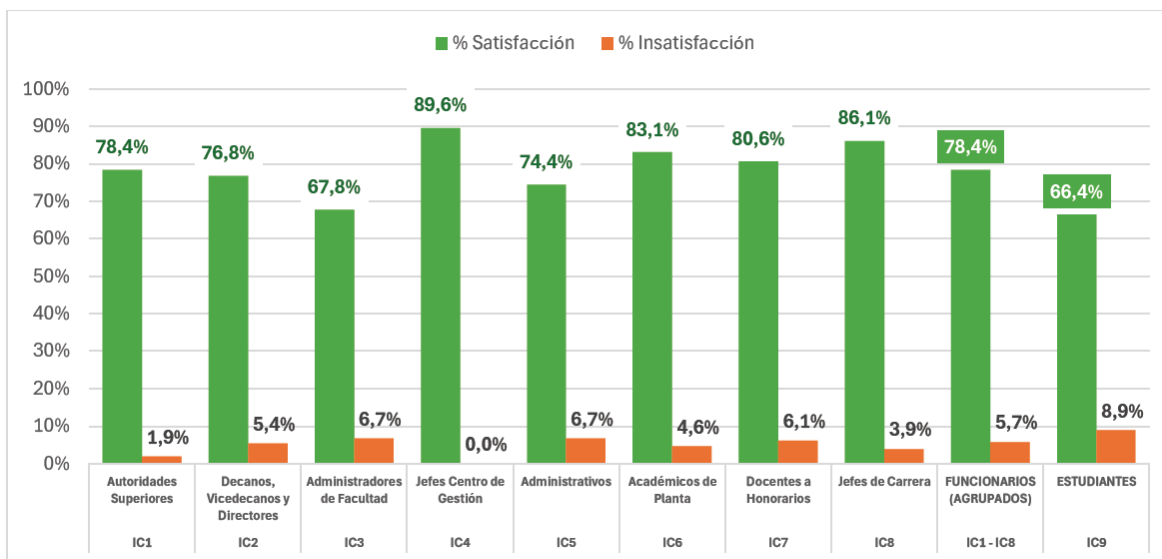
5.7 SATISFACCIÓN DE LOS TRABAJADORES POR LOS SERVICIOS ENTREGADOS POR LOS PROCESOS QUE INTEGRAN EL SIAC

La encuesta de Satisfacción de Servicios Administrativos se aplicó entre los meses de mayo y julio 2025, consultando con respecto a los servicios entregados en el período 2024. A continuación, se presentan los resultados institucionales:



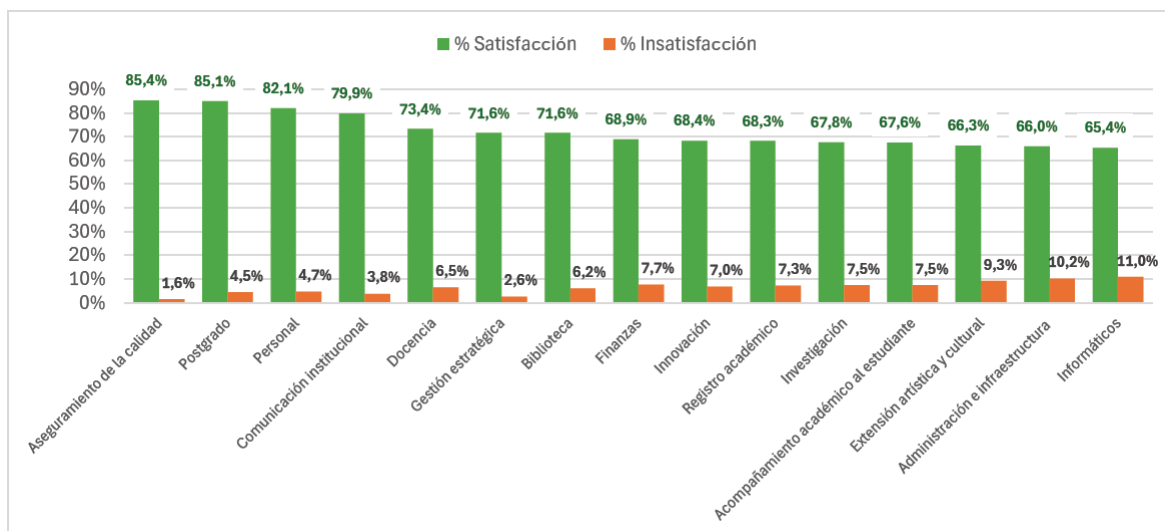
Fuente: Unidad de Control de Gestión y Análisis Institucional, DGE.

La encuesta de satisfacción aplicada considera un total de nueve informantes clave. En el siguiente gráfico se muestran los resultados obtenidos para cada uno de ellos:



Fuente: Unidad de Control de Gestión y Análisis Institucional, DGE.

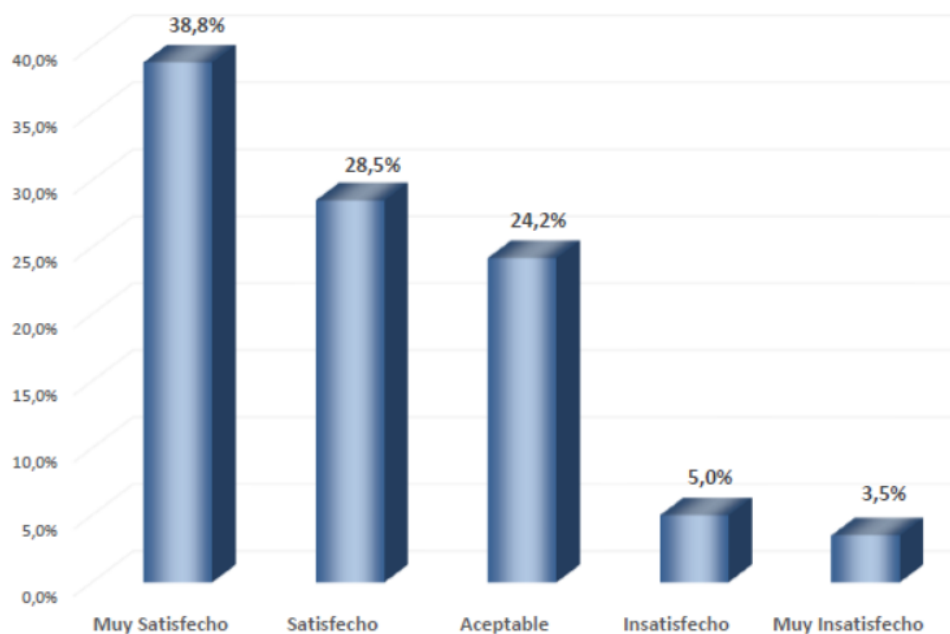
Para el año 2024, la Encuesta de Satisfacción de Servicios Administrativos consideró 15 dimensiones, los resultados para cada una de ellas se muestra a continuación:



Fuente: Unidad de Control de Gestión y Análisis Institucional, DGE.

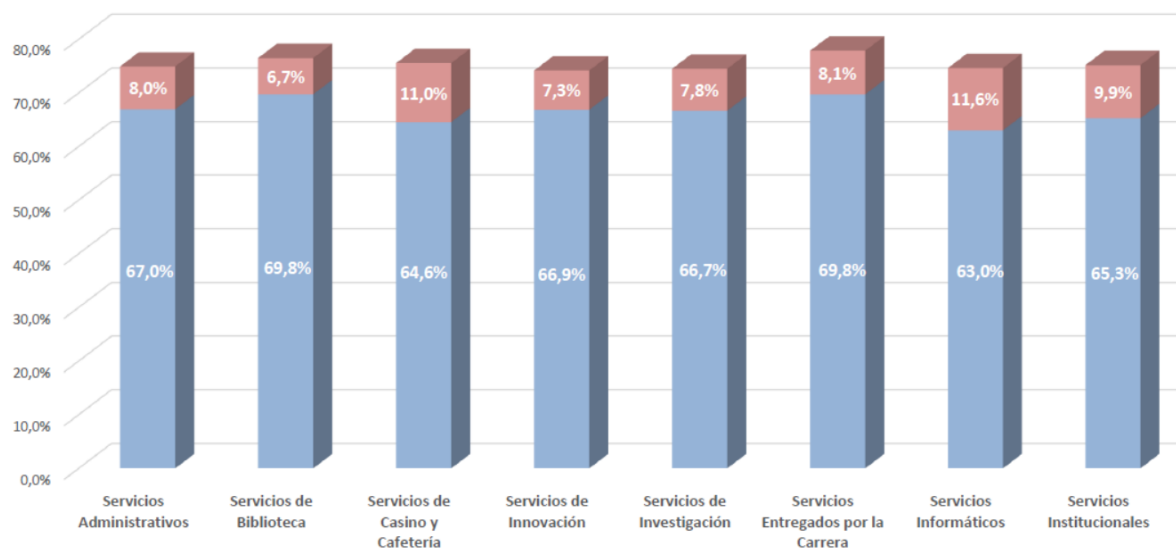
5.8 SATISFACCIÓN DE LOS ESTUDIANTES POR LOS SERVICIOS ENTREGADOS POR LOS PROCESOS QUE INTEGRAN EL SIAC

En el caso de los estudiantes, la encuesta de satisfacción se aplicó entre los meses de mayo y junio de 2025, incluyendo la evaluación de ocho servicios: administrativos, biblioteca, casino y cafetería, servicios entregados por la carrera, informáticos, investigación, innovación y servicios institucionales. A continuación, se muestran los resultados:



Fuente: Unidad de Control de Gestión y Análisis Institucional, DGE.

A partir del gráfico anterior se obtiene un Índice de Satisfacción Institucional de 67,3% (Muy satisfecho + Satisfecho) mientras que el Índice de Insatisfacción alcanza un 8,5% (Insatisfecho + Muy insatisfecho). Al desagregar los resultados por dimensión, se obtiene que las mejores evaluaciones las reciben los servicios de biblioteca y los servicios entregados por la carrera, el detalle se muestra en el siguiente gráfico:



Fuente: Unidad de Control de Gestión y Análisis Institucional, DGE.

6. GESTIÓN INSTITUCIONAL: “CONSOLIDAR UNA GESTIÓN EFICIENTE QUE PERMITA LA EXCELENCIA EN LA INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN, DOCENCIA Y VINCULACIÓN CON EL MEDIO, ASÍ COMO LA SUSTENTABILIDAD FINANCIERA INSTITUCIONAL”.

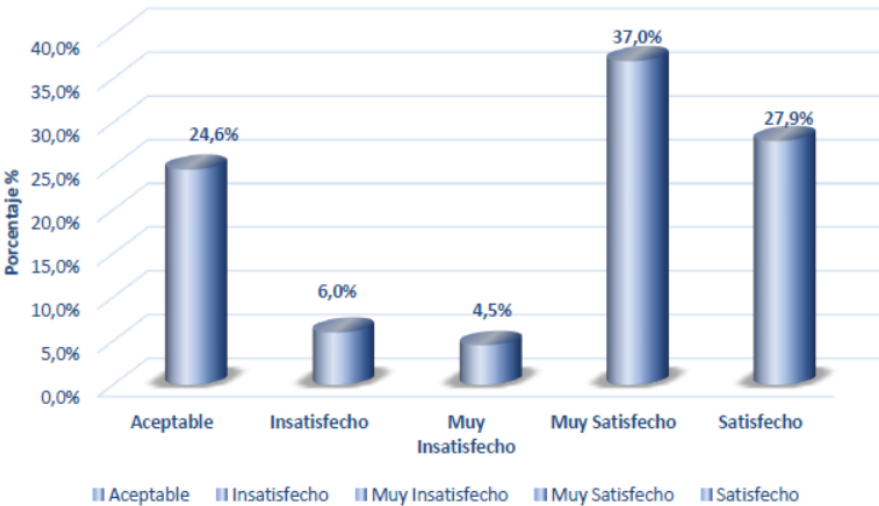
Este desafío se traduce en 7 indicadores que se muestran en la siguiente tabla con sus respectivas metas proyectadas para el año 2024.

PROPUESTAS DE VALOR	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	META 2024	REAL 2024	CUMPLIMIENTO
Servicios administrativos eficientes y coherentes con el desarrollo de la Universidad.	Fortalecer capacidades de gestión académica y administrativa para enfrentar demandas crecientes y complejas del entorno.	Índice de satisfacción por la infraestructura	69	64,9%	Logro razonable
		Número de unidades académicas y administrativas con desempeño de gestión sobresaliente	30	20	Medianamente logrado
		Rotación de activos.	70	92	Logrado
		Margen operacional.	6	8,65	Logrado
		Retorno sobre activos (ROA).	2	4,98	Logrado
		Liquidez.	1	1,24	Logrado
		Utilidad neta.	2.000	5.421	Logrado

DETALLE DE INDICADORES DESAFÍO 6

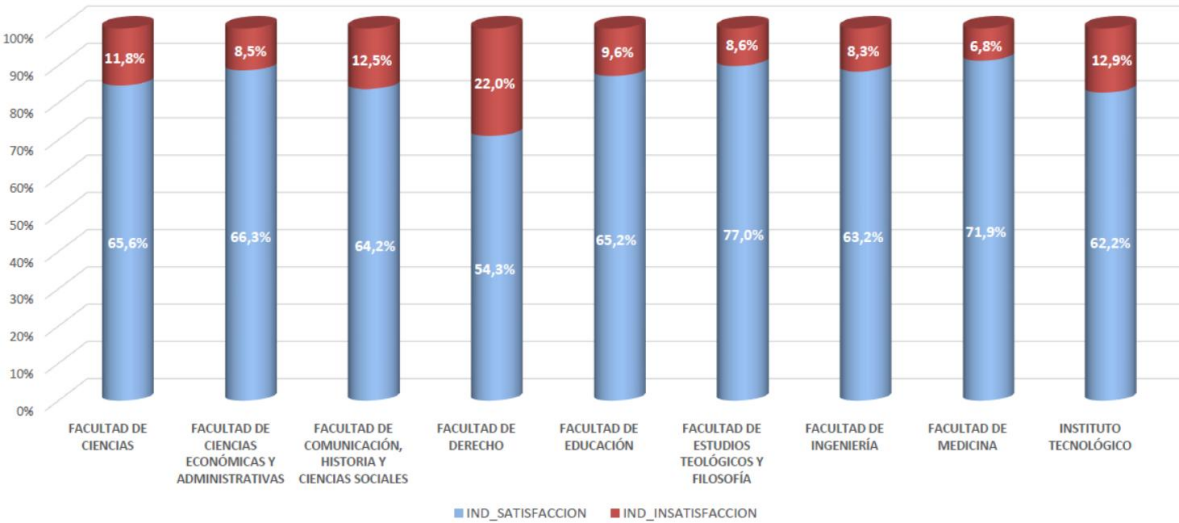
6.1 ÍNDICE DE SATISFACCIÓN POR LA INFRAESTRUCTURA

La evaluación de este indicador se realiza cada año, a través de la encuesta de Satisfacción por los Servicios aplicada a los estudiantes, para el año 2024, se obtiene un resultado de **64,9% a nivel institucional** (respuestas satisfecho + muy satisfecho), mientras que el índice de insatisfacción alcanza un 10,5% (insatisfecho + muy insatisfecho). Resultados se muestran a continuación:



Fuente: Unidad de Control de Gestión y Análisis Institucional, DGE.

Al revisar los resultados por Facultad, se observa que la unidad con mayor satisfacción por la infraestructura corresponde a la Facultad de Estudios Teológicos y Filosofía, que obtiene un índice de 77%, mientras que el valor más bajo lo presenta la Facultad de Derecho, con un 54,3%. El detalle por unidad se muestra en el siguiente gráfico:



Fuente: Unidad de Control de Gestión y Análisis Institucional, DGE.

6.2 NÚMERO DE UNIDADES ADMINISTRATIVAS Y ACADÉMICAS CON DESEMPEÑO DE GESTIÓN SOBRESALIENTE.

Este indicador presenta su primera medición en el año 2024, para su determinación se define una forma de cálculo que incluye los resultados obtenidos en la Encuesta de Clima Institucional, la Evaluación de Desempeño Administrativo y, adicionalmente para el caso de las unidades académicas, se incluye también el resultado de la Encuesta de Satisfacción de los Servicios aplicada a estudiantes y los avances obtenidos en los indicadores de cada uno de sus Planes de Desarrollo Estratégicos (PDE).

Para el año 2024 se obtiene un total de 18 unidades con desempeño de gestión sobresaliente, es decir superior a 90%, siendo todas estas Unidades Administrativas, A continuación, se muestra el detalle de los resultados:

- UNIDADES ADMINISTRATIVAS

N°	Unidad	Dotación	Personal Evaluado	Desempeño Global	Clima	Evaluación Final
1	Dirección de Relaciones Institucionales y Vinculación	4	4	99,00%	98,40%	98,64%
2	Secretaría General	6	4	94,00%	97,40%	96,04%
3	Dirección de Investigación	4	2	98,00%	93,20%	95,12%
4	Dirección de Postgrado	8	8	95,25%	95,00%	95,10%
5	Dirección de Registro Académico	6	6	94,33%	95,20%	94,85%
6	Dirección de Aseguramiento de la Calidad	7	7	95,71%	92,40%	93,73%

7	Vicerrectoría de Administración y Finanzas	4	2	95,00%	92,80%	93,68%
8	CREA	21	20	95,50%	92,20%	93,52%
9	Pastoral Universitaria	9	4	90,50%	93,80%	92,48%
10	Dirección de Innovación	5	3	100,00%	87,00%	92,20%
11	Dirección de Operaciones	60	35	91,60%	92,40%	92,08%
12	Dirección de Gestión Estratégica	11	10	95,60%	88,60%	91,40%
13	Dirección de Biblioteca	43	39	96,41%	87,00%	90,76%
14	Dirección de Docencia	20	19	87,26%	92,80%	90,59%
15	Dirección de Finanzas	28	23	94,43%	87,80%	90,45%
16	Dirección de Gestión de Personal	17	12	92,33%	88,80%	90,21%
17	Unidad de Proyectos	9	7	95,71%	86,40%	90,13%
18	Dirección de Admisión y Difusión	14	9	98,67%	83,00%	89,27%
19	Dirección de Apoyo a los Estudiantes	30	24	89,17%	88,60%	88,83%
20	Dirección de Comunicación Institucional	17	10	94,40%	84,80%	88,64%
21	Dirección de Acompañamiento Académico al Estudiante	23	19	93,89%	81,60%	86,52%
22	Dirección de Extensión Cultural y Universitaria	6	6	85,33%	81,40%	82,97%
23	Dirección de Formación Continua y de Servicios	9	9	77,56%	81,20%	79,74%
24	Dirección de Servicios Informáticos	28	28	82,64%	64,60%	71,82%
25	Sala Cuna y Jardín Infantil Sagrada Familia	8	0	0,00%	90,80%	54,48%
26	Vicerrectoría Académica	3	2	100,00%	95,40%	97,24%
27	Fondo Solidario de Crédito Universitario	3	3	96,00%	96,60%	96,36%
28	Prorrectoría	1	1	100,00%	93,80%	96,28%
29	Dirección de Género	1	1	96,00%	83,80%	88,68%
30	Vicerrectoría de Investigación y Postgrado	2	2	85,00%	89,60%	87,76%
31	Vicerrectoría de Vinculación con el Medio	2	2	74,00%	85,60%	80,96%
32	Contraloría	2	0	0,00%	98,20%	58,92%
33	Rectoría	2	2	98,00%	0,00%	39,20%

Fuente: Elaboración propia, en base a resultados de Encuesta de Clima y Evaluación de Desempeño Administrativo.

Es necesario mencionar que existen tres unidades que obtienen un resultado global superior al 90% pero no han consideradas como en la evaluación del indicador debido a que cuentan con una dotación igual o inferior a tres trabajadores, estas unidades son: Vicerrectoría Académica, Fondo Solidario de Crédito Universitario y Prorrectoría.

- UNIDADES ACADÉMICAS

N°	Unidad	Desempeño Global	Clima	Avance Indicadores PDE	Satisfacción Estudiantes	Evaluación Final
1	Facultad de Ciencias	94,86%	88,60%	90,32%	78,5%	85,7%
2	Facultad de Estudios Teológicos y Filosofía	94,40%	93,80%	73,91%	85,0%	83,8%
3	Facultad de Derecho	95,50%	92,40%	73,91%	66,4%	76,8%
4	Facultad de Educación	97,30%	82,80%	63,64%	70,2%	71,7%
5	Facultad de Comunicación, Historia y Cs. Sociales	86,24%	82,00%	58,82%	71,6%	70,2%
6	Facultad de Medicina	97,55%	82,00%	50,00%	75,5%	68,5%
7	Instituto Tecnológico	90,13%	82,80%	53,13%	67,7%	67,1%
8	Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas	88,83%	87,20%	50,00%	66,5%	66,9%
9	Facultad de Ingeniería	92,22%	81,00%	30,00%	67,1%	58,3%

Fuente: Elaboración propia, en base a resultados de Encuesta de Clima, Satisfacción de los Servicios Administrativos para estudiantes, resultados seguimiento 2024 PDE.

6.3 INDICADORES FINANCIEROS INSTITUCIONALES

INDICADOR	RESULTADO 2024
Utilidad Neta	5.421.720
Rendimiento sobre Activo	4,98%
Margen operacional institucional M\$	6.078.265
Margen operacional Institucional %	8,65%
Nivel de apalancamiento financiero	0,15
Retorno sobre Inversión	7,9%
Razón endeudamiento	0,70
Porcentaje de otros ingresos distintos del pregrado/Ingresos totales	10%
Ebitda M\$	M\$ 9.264.303
Razón de liquidez	1,24
Rotación de Activos	92%

Fuente: Dirección de Finanzas